

## Evaluering af tilsynskampagne 2014: Erhvervsymbioser

### Handleplan for indsatsen

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>TEMA: Symbioser - miljø/erhverv/genanvendelse</b> (Klima og Attraktiv kommune)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>INDSATS:</b><br>Vi vil undersøge, om der i Gribskov Kommune er grundlag for at arbejde konkret med symbiose-konceptet.<br>Det vil involvere:<br>- Kortlægning af affalds- og overskudstyper i kommunens virksomheder mhp. affaldsbørs<br>- Forhøre om interesse blandt kommunens virksomheder ifm. tilsyn<br>- Sparringsmøde med Kalundborg Symbiosis om alternative scenarier, hvor Gribskov Kommune er særligt egnede - fx forsøg med at høste fosfor fra havet med muslingefarm og føre det tilbage til landbruget; dyrke alger med henblik på bioforgasning; ?<br>- Sparringsmøde med Erhvervsstyrelsen om, hvordan Gribskov Kommune kan passe sammen med den nationale symbiose<br>- Workshop med samling af resultater og vurdering af potentiale for symbioseprojekter - evt. med business cases<br><br>HVIS der er grundlag for erhvervsymbiose i Gribskov, SÅ udarbejdes der en konkret projektbeskrivelse til brug for handleplan 2015, hvor der arbejdes videre med at implementere en eventuel symbiose. |                                                                                  | <b>HVEM UDFØRER:</b><br>Jonna: undersøger potentialerne for en ressourcebørs i kommunens virksomheder ifm. tilsyn<br>Camilla: Tager kontakt til relevante samarbejdspartnere<br><br><b>HVORNÅR UDFØRES:</b><br>Mar.-Sep.: Kortlægning ifm. tilsyn<br>Mar.-Sep.: Sparringsmøder<br>Sep./Okt.: Workshop<br>Nov./Dec.: Evt. udarbejde projektbeskrivelse |
| <b>OPFØLGNING PÅ INDSATS:</b><br>Månedlige møder mellem Jonna og Camilla + hvem der ellers kunne være relevante                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>HVEM FØLGER OP:</b><br>Jonna og Camilla (+ Inger ifm. ledelsesrelevante spm.) | <b>HVORNÅR FØLGES OP:</b><br>Månedlige opfølgninger på fremgang.<br>Analyse af status og levedygtighed i sep-okt.<br>Beskrivelse af videre arbejde i nov-dec.                                                                                                                                                                                         |
| <b>MÅL OG RESULTATER:</b> Opbygge et grundlag for at træffe beslutning om, om der med fordel kan oprettes erhvervsymbiose i Gribskov Kommune - enten som et projekt eller som en permanent ordning - med start 2015. Hvis grundlaget er til stede, udarbejdes en beskrivelse af projektet/implementeringen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

### **Evaluering:**

Dato: 2/12-2014

#### Blev resultaterne nået?

1) Kortlægning ift. interessetilkendegivelse på tilsyn

Det er blevet vurderet på alle tilsyn, om der var interesse for at afsætte eller aftage ressourcer, samt hvad potentialet for symbiose var. Det har bl.a. ført til en god dialog med virksomhederne.

Generelt har det vist sig, at der ikke er potentiale i virksomhederne til at afsætte eller aftage yderligere ressourcer. Flere virksomheder afleverer allerede overskudsmaterialer til genanvendelse, fx afleverer autoværksteder allerede dæk, pap og metaller til genanvendelse.

Konklusionen er derfor, at vi ikke vil gå videre med at arbejde med symbiose blandt kommunens virksomheder. Tilsynsmedarbejderne vil dog stadig have en opmærksomhed på emnet i situationer, hvor det kan være relevant at informere om.

## 2) Sparringsmøder:

Med Erhvervsstyrelsen – kommunens medarbejdere blev informeret om området symbiose, fik dialog om, hvordan vi konkret kunne arbejde med emnet, og hvad vi kunne tilbyde virksomhederne. Her fik kommunen også skabt kontakt til Task Forcen v. Niras, der kunne tilbyde gratis rådgivning og kortlægning af virksomheders potentialer.

Med Erhvervsområdet, internt – dialog med erhvervsfolkene om muligheder for samarbejde og kommunikation med virksomheder om symbiose i tilfælde af at det vurderes, at der er potentiale for at gå videre med det i kommunen.

## 3) Workshop:

Deltagelse af tilsynsfolk, affaldsområdet, GribVand og Niras (i kraft af Task Force i Grøn Industrisymbiose under Erhvervsstyrelsen).

Her blev der bl.a. skabt en god dialog og grobund for samarbejde mellem GribVand og Niras.

Task Forcen fra Niras kunne bidrage med erfaringer og konkrete eksempler inden for symbiose. Det hjalp tilsynsfolkene til at kunne tænke symbiose mere bredt, når der skulle informeres om muligheder på tilsyn.

### Blev kampagnemålet nået?

Målet var at skabe et videngrundlag til at kunne vurdere, om der i Gribskov Kommune er potentiale for at arbejde konkret med symbiose. Dette mål er nået, idet vi har vurderet, at der i kommunen ikke er et potentiale for at gå videre med emnet som et fast punkt i tilsynssammenhæng.

### Blev tidsplanen overholdt?

Ja.

### Kompetenceudvikling

Årets emne har været et godt værktøj til at skabe dialog med virksomhederne på tilsynene. Det har ligeledes givet et vidensløft blandt de tilsynsførende om et specifikt emne, som betyder, at de fremover vil have emnet symbiose i baghovedet til at kunne informere om det, hvor det er relevant.

### Kommunikation

Kommunikationen bestod primært af dialogen med virksomhederne ifm. tilsyn. Desuden har der været sparringsmøder med relevante parter inden for erhverv og symbiose, som har kunnet bidrage til vidensløftet på området blandt tilsynsmedarbejderne.

### Organisation

Der er skabt intern viden om et klimaemne, som kan blive relevant i andre sammenhænge. Det betyder fx, at symbiose kan tænkes ind i fremtidige anlægsprojekter el. lign., da den nødvendige viden til at medtænke symbiose nu findes i huset.

### Den gode historie om kampagnen

Det er rart med fornyelse og at kunne tale med virksomhederne om et andet emne end sædvanligt, samt at virksomhederne viste interesse for emnet.

### Læringspunkter

Det har været godt at sætte målet for tilsynskampagnen efter, om der overhovedet var potentiale blandt virksomhederne til at gå videre med emnet. Virksomhedernes tilbagemeldinger har derfor kunnet forme, om og hvordan vi gik videre med emnet symbiose.

### Input til næste kampagne

Der har været god erfaring med at have en dialog med virksomhederne. Næste år kunne man tænke i at udnytte dialogen ved tilsyn til at skabe et samarbejde med erhvervsstrategien i kommunen om at øge tilfredsheden fra virksomheder. Dialogen ved tilsyn kunne give input til administrationen i denne forbindelse.