



Miljøministeriet
Miljøstyrelsen

Resultatkontrakt 2015



Indhold

Miljøministeriets koncernstrategi	3
Miljøstyrelsens udmøntning af koncernstrategien	5
Påtegning	6
Strategiske mål og succeskriterier for 2015	7
Bilag 1: Miljøministeriets koncernfælles målhierarki	16
Bilag 2: Miljøministeriets strategiske pejlemærker og koncernmål	17

Miljøministeriets koncernstrategi

Miljøministeriets koncernledelse har i 2014 fastlagt en fælles mission, vision og strategi - en koncernstrategi - med det formål at sikre, at vi i Miljøministeriet fokuseret og sammenhængende tager fat på og får løst de udfordringer, vi har foran os.

Koncernstrategien er ministeriets fælles værktøj, som understøtter målet om en ambitiøs, effektiv og resultatskabende miljøpolitik. Koncernstrategien sætter retning, og den prioriterer, hvilke områder Miljøministeriet som helhed - og ministeriets enkelte institutioner - særligt skal arbejde med. Den sikrer, at vi prioriterer vores ressourcer, så miljøministerens hovedprioriteter understøttes.

Foruden den fælles mission og vision består koncernstrategien af 8 koncernstrategiske pejlemærker og 20 underliggende koncernmål, der fastsætter mål og hovedprioriteter for ministeriets arbejde med et 1 - 4 års sigte. Det samlede koncernfælles målhierarki fremgår af bilag 1 og 2.



Koncernstrategiens pejlemærker, koncernmål er omsat i en række institutionsspecifikke mål for de enkelte institutioner, som definerer de væsentligste prioriterede indsatsområder for 2015. I de institutionsspecifikke mål konkretiseres det dermed, hvordan institutionen bidrager til at indfri de fælles koncernmål.

Introduktion til Miljøstyrelsens kerneopgaver

Miljøstyrelsen er en del af Miljøministeriet og er national myndighed på dele af miljøområdet. Miljøstyrelsen arbejder med

- begrænsning af forurening af luft, jord, vand og hav
- håndtering og genanvendelse af affald
- regulering af virksomheder og landbrugets miljøpåvirkninger
- regulering af kemikalier, bekæmpelsesmidler og visse anvendelser af genetisk modificerede organismer.

Miljøstyrelsen betjener minister, regering og Folketing ved at forberede og administrere lovgivningen på disse områder og varetager herunder godkendelse og tilsyn med visse virksomheder og produkter. Begrænsning af forurening sker gennem en lang række virkemidler herunder fremme af miljøteknologiske løsninger, bæredygtigt forbrug og produktion, grønne indkøb og miljømærker.

Balance mellem mennesker, miljø og natur er den grønne tråd i Miljøstyrelsens arbejde. Miljøstyrelsen arbejder for, at alle samfundets aktører bidrager til at beskytte miljøet bedst muligt og gør en forskel for både mennesker og natur og samtidig fremme vækst og beskæftigelse. Så virksomheder i alle brancher vælger ressourceeffektive og miljøvenlige teknologier. Så belastningen fra skadelig kemi og hormonforstyrrende stoffer minimeres, og så vi kan reducere mængden af affald og øge genanvendelsen.

Vejen går via innovation, samarbejde, åbenhed og dialog. Erfarings- og idéudvikling med erhvervsliv, vidensinstitutioner og forbrugere er derfor central for Miljøstyrelsen. Det er vores mål, at virksomheder ser os som en attraktiv samarbejdspartner, når vi sammen arbejder på at fremme miljø og ressourceeffektive produktionsformer og processer og med at skabe mere intelligente, enklere og mere effektive miljøregler.

Miljøstyrelsen understøtter et fælles fokus, når vi tænker i miljøløsninger, der beskytter og udvikler miljø og velfærd både nationalt og internationalt på et fagligt solidt og helhedsorienteret grundlag til gavn for nuværende og kommende generationer.

Miljøstyrelsens udmøntning af koncernstrategien

Miljøstyrelsen udmønter koncernstrategien inden for styrelsens kerneopgaver, og i 2015 vil der være fokus på særligt at indfri følgende koncernmål:

- Miljøministeriet fremmer genanvendelse og mindre brug af ressourcer i samfundshusholdningen. (Koncernmål 1b)
- Miljøministeriet skaber borgernær velfærd; renere luft, forbrugerprodukter uden problematiske stoffer, udvikling af friluftaktiviteter og målrettet klimatilpasning. (Koncernmål 1c)
- Miljøministeriet fremmer – under hensyntagen til et fortsat højt miljøbeskyttelsesniveau – vækst og beskæftigelse på strategisk udvalgte områder. (Koncernmål 2a)
- Miljøministeriet gennemfører ministeriets internationale strategi med fokus på kerneprioriteterne ressourceeffektivitet, vand, kemikalier og luft. (Koncernmål 3a)
- Miljøministeriet har opsat mål for forventede sagsbehandlingstider for afgørelser, der vedrører virksomheder og borgere. Miljøministeriet arbejder for faldende sagsbehandlingstider på prioriterede områder. (Koncernmål 6a)

Miljøstyrelsens kerneopgaver i 2015 vil have et fortsat fokus på at understøtte regeringens indsatser for et grønt erhvervsliv, og implementering af initiativer, som er besluttet med Finanslov 2015. Blandt de særligt prioriterede indsatser i 2015 skal nævnes: implementering af indsats mod luftforurening, implementering af vækstpakkens mål om reducerede sagsbehandlingstider for virksomhedsgodkendelser, gennemførelse af initiativerne i vækstplanen for fødevarer, etablere et fagligt og velfunderet grundlag for politisk beslutning om ny og målrettet regulering på landbrugsområdet, eksportfremme af danske miljøløsninger inden for luft og ressourcer og arbejde for at fremme ressourcestrategiens målsætninger for genanvendelse og indførelse af biocovers. Fokus vil også være på det Miljøteknologiske Udviklings- og Demonstrationsprogram (MUDP), implementering af Kemikalieindsatsen 2014-2017 (Børnepakken), herunder en styrket informationsindsats og således fortsat fokus på uønsket kemi i forbrugerprodukter, fortsat implementering af sprøjtemiddelstrategi samt grøn teknologi og endelig arbejdet for en aktiv international indsats i EU, FN-regi og andre fora.

Påtegning

Resultatkontrakten indgås mellem Miljøstyrelsen og Miljøministeriets departement og gælder for året 2015. Resultatkontrakten udgør en del af den samlede mål- og resultatstyring i Miljøministeriet.

Resultatkontrakten er ikke retsligt bindende og tilsidesætter ikke ministerens beføjelser og ansvar. Ministeren har stadig det sædvanlige parlamentariske ansvar, og gældende lovgivning og hjemmelskrav, budget- og bevillingsregler, overenskomster osv. skal følges, med mindre der på sædvanlig måde er skaffet hjemmel til fravigelse.

Resultatkontrakten ændrer ikke det almindelige over-/underordnings forhold mellem departement og styrelse.

Resultatkontrakten er i overensstemmelse med Finansministeriets vejledning og henstillinger for kontraktstyring.

Status på resultatopfyldelsen og hermed forbundet ressourceforbrug skal rapporteres til departementet og koncernledelsen kvartalsvis eller når departementet i øvrigt anmoder herom. Statusrapporteringen skal følge departementets instrukser. Departementet kontrollerer målopfyldelse og kvalitet i afrapporteringen og melder tilbage til styrelsen med korrektionen, hvis det vurderes nødvendigt. Den endelige resultatopfyldelse i resultatkontrakten skal rapporteres i styrelsens årsrapport i overensstemmelse med Moderniseringsstyrelsen og departementets vejledninger.

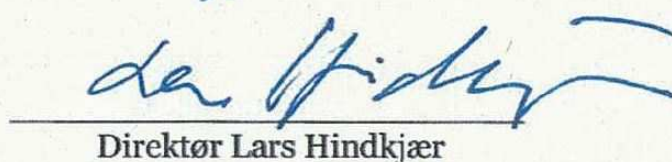
Direktøren har ansvaret for overholdelse og rapportering af resultatkontrakten.

København den ^{5/2} november 2014



Departementschef Henrik Studsgaard

København den ¹⁷ november 2014



Direktør Lars Hindkjær

Strategiske mål og succeskriterier for 2015

Miljøstyrelsens resultatkontrakt for 2015

Koncernmål	nr.	Institutionsspecifikke mål (nummereres fortløbende inden for pejlemærket)	Vægt i %	Kvartalsvise milepæle				Hvordan måles graden af målopfyldelse ved årets udgang? (her angives hvordan graden af målopfyldelse konkret opgøres ved årets udgang på en skala fra 0-100 procent.	Måltype (E, A, P, K)	Kobling til Finanslovs-mål	Kvartalsvis opfølgning	Bemærkninger
				1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal					
Pejlemærke 1. Udvikling med respekt for naturen.												
1c. Koncernmål om velfærd	1.1	Miljøstyrelsen vil fortsat i forbindelse med implementeringen af Kemikalieindsatsen 2014-2017 (herunder Børnepakken) have fokus på kemi i forbrugerprodukter. Der er i 2014 lavet førmålinger om virksomhedernes kendskab til reglerne, og der vil i 2015 blive udarbejdet en eftermåling med tilsvarende spørgsmål til de samme brancher. Mål: A) Virksomhedernes kendskab til reglerne om kemikalier i produkter til børn øges mærkbart frem mod 2016 fra 30 pct. i 2014 til 50 pct i 2015. Hvis der konstateres overtrædelser af reglerne ifm. kontroller, vil de blive fulgt op med yderligere kontrol. B) Mulighederne for at anvende effektindikatorer på kontrolområdet i RK2016 belyses.	6		MST beskriver i et notat til DEP, mulighederne for at udvikle en eller flere kemiindikator(er) på effekten af kontrolindsatsen, som kan anvendes til et mere effektbaseret mål i 2016.	Eftermåling om branchekendskab til regler om hhv. legetøj og tekstiler er igangsat	Eftermåling om branchekendskab til regler om hhv. legetøj og tekstiler er gennemført	Begge målinger er foretaget, og begge målinger viser at kendskabet er øget 20 pct.point (svarer til 80% af den samlede målopfyldelse). Begge målinger er foretaget, og ingen viser nogen stigning (svarer til 0 % målopfyldelse). Derimellem fastsættes procenten proportionalt. Oplæg om effektindikatorer vægter med 20 pct.	Aktivitet	1: Sundt og sikkert miljø	En ekstern konsulent vil gennemføre en eftermåling vedr. hhv. legetøj og tekstiler med tilsvarende spørgsmål og i de samme brancher som ved førmålingen. En rapport med konklusioner udarbejdes på baggrund af en sammenligning af før- og eftermålingen.	
1c. Koncernmål om velfærd	1.2	Miljøstyrelsen skal yde en indsats i forbindelse med aftalen mellem regeringen og Enhedslisten om Bedre styr på nano 2012-2015. Dette for at sikre velfærd og sundhed i anvendelse af nanoprodukter. Mål: Miljøstyrelsens indsats i 2015 er gennemført med henblik på, at idriftsætte en nano database, registrere første års indberetninger i nanoproduktregisteret, samt afrapportere resultaterne af indsatsen til forligskredsen.	4		Registreringsdatabasen fungerer, og den eksterne Helpdesk fungerer.	Registreringen af nanomaterialer er gennemført, og data ligger i tilgængelig form i databasen	Den samlede indsats af rapporteres inklusiv analyse af det første års indberetning.	Når data fra registreringen er samlet, analyseret og der er lavet erfaringsopsamling, og registreringen er afrapporteret sammen med den samlede afrapportering af indsatsen om Bedre styr på nano, opnås 100% målopfyldelse. Hvis der kun sker afrapportering af den samlede vidensindsats på nano, men ikke af registreringsdelen, opnås 50 % målopfyldelse. Hvis mindre end ovenstående	Aktivitet	1: Sundt og sikkert miljø		

Koncernmål	nr.	Institutionsspecifikke mål (nummereres fortløbende inden for pejlemærket)	Vægt i %	Kvartalsvise milepæle				Hvordan måles graden af målopfyldelse ved årets udgang? (her angives hvordan graden af målopfyldelse konkret opgøres ved årets udgang på en skala fra 0-100 procent.	Måltype (E, A, P, K)	Kobling til Finanslovs-mål	Kvartalsvis opfølgning	Bemærkninger
				1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal					
1c. Koncernmål om velfærd	1.3	Miljøstyrelsen gennemfører initiativerne i Regeringens "Ren luft til Danskerne". Mål: Miljøstyrelsen etablerer i samarbejde med Søfartsstyrelsen og i tæt dialog med erhvervet: 1) et styrket tilsyn af svovl i danske havne og fra luften fra skibe som sejler i dansk farvand (operationaliseres i starten af 2015), samt 2) fast praksis for håndhævelse, som fremmer den ønskede effekt af reglerne på miljø og sundhed og sikrer lige konkurrencevilkår i den internationale skibsfart (tentativt fuldt operationaliseret medio 2015). 3) Der konstateres et fald i partikelkoncentrationen på målestationen på Anholt, som kan relateres til de nye svovlregler. 4) Der monteres SCR-katalysatorer på busserne i København.	6	Styrket tilsyn iværksat	Monteringen af SCR-katalysatorer på plads.	Håndhævelsespraksis operationaliseret.		Indsats 1)-4) vægter med hver 25 % i den samlede målopfyldelse.	Aktivitet/Effekt	1: Sundt og sikkert miljø		Målemetoden er dels en målopfyldelseevaluering, hvor det opgøres, om de planlagte aktiviteter er gennemført, og dels en effektevaluering i form af en måling af, om der er sket et fald i partikelkoncentrationen som følge af aktiviteterne. Målestationen på Anholt måler ultimo 2015, om der er et fald i partikelkoncentrationen, der kan relateres til de nye svovlregler. Vurderes på baggrund af tidsserie af målingerne. Anholt er valgt, da målestationen ligger tæt på sejlrueten, og er hvor målinger ikke bliver forstyrret af anden trafik. Anholt er således mest relevant som indikator for måling af, om der er sket en reduktion i partikelkoncentrationen.
1c. Koncernmål om velfærd	1.4	8) Miljøstyrelsen ønsker at fremme et mere bæredygtigt forbrug ved at gøre det nemmere for borgerne at træffe det grønne valg. Derfor arbejder Miljøstyrelsen for at udbrede miljømærkerne til en stadig større del af markedet. Mål: Omsætningen af miljømærkede produkter i Danmark er øget fra 5,2 mia. kr. i 2012 til mindst 6 mia. kr. i 2016**, hvoraf målsætningen for 2015 vil udgøre 5,8 mia. kr. MST iværkstætter aftaler om konkrete markedsføringsaktiviteter inden for resultatkontrakten med Miljømærkning Danmark, og iværksætter derudover enkelte konkrete projekter, der har til formål at udbrede kendskabet til Miljømærkning Danmark.	5		MST følger udviklingen tæt på trimestermøder med operatøren fra Miljømærkning Danmark.		MST følger udviklingen tæt på trimestermøder med operatøren fra Miljømærkning Danmark.	Hvis omsætningen af miljømærkede produkter udgør 5,8 mia. kr. eller mere ved udgangen af 2015, er målopfyldelsen 100 %. Hvis omsætningen kun udgør 5,2 mia. kr. målopfyldelsen 0 %. Derimellem fastsættes procenten proportionalt.	Effekt	1: Sundt og sikkert miljø		Målemetoden er en målopfyldelseevaluering på baggrund af opgørelserne over omsætningen af miljømærkede produkter. Omsætningen omregnes fra licenshavernes indbetalte gebyrer og udgør et estimat for omsætningen før detalledet og er eksklusiv afgifter og moms. Omsætningen i detalledet vil derfor være højere. Miljømærkning Danmark arbejder på at forbedre beregningsgrundlaget. Målet er 100 % opfyldt, hvis omsætningen af miljømærkede produkter ved udgangen af 2015 udgør mindst 5,8 mia. kr. forudsat at den økonomiske vækst vil udgøre 2 pct. i 2015 som forudsat på FFL15. Data opgøres årligt (først primo 2016).

Koncernmål	nr.	Institutionsspecifikke mål (nummereres fortløbende inden for pejlemærket)	Vægt i %	Kvartalsvise milepæle				Hvordan måles graden af målopfyldelse ved årets udgang? (her angives hvordan graden af målopfyldelse konkret opgøres ved årets udgang på en skala fra 0-100 procent.	Måltype (E, A, P, K)	Kobling til Finanslovs-mål	Kvartalsvis opfølgning	Bemærkninger
				1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal					
Pejlemærke 1. Udvikling med respekt for naturen.												
1b. Koncernmål om ressourcer og genanvendelse	1.5	Miljøstyrelsen skal fremme, at ressourcestrategiens målsætninger for genanvendelse af 50 % af husholdningsaffald i 2022 nås. Der er på Finansloven afsat 50 millioner kr. til dette i 2015. Mål: 1) Miljøstyrelsen skal i 2015 yde rådgivning til 25 kommuner om den lokale indsats. 2) Miljøstyrelsen skal endvidere følge op på indsatsen for forebyggelse af affald, således at færre ressourcer går til spilde. 3) Der følges op på effekten af rådgivningen og udarbejdes konkrete mål for forebyggelse til brug for RK for 2016, herunder en indikator for elektronikaffald. 4) MST skal i samarbejde med KL udarbejde et konsolideret datagrundlag og på den baggrund komme med forslag som understøtter målet om årligt at effektivisere affaldsforbrændingssektoren med 200 mio. kr. frem mod 2020. Arbejdsgruppen afrapporterer senest den 1. marts 2015.	5	4) Der foreligger kortlægning samt forslag til anbefalinger 1. marts 2015	3 af 10 forebyggelsesprojekter gennemført	Der er ydet rådgivning til 20 kommuner.	10 af 10 forebyggelsesprojekter gennemført	Rådgivningen til kommunerne (1) bidrager med op til 40 pct. af den samlede målopfyldelse. For hvert forebyggelsesprojekt der gennemføres (2) øges opfyldelsesgraden med 4%, således, at projekterne kan bidrage med op til 40 pct. af den samlede målopfyldelse. Oplæg om effekter til RK2016 (3), samt kortlægning og anbefalinger (4) vægter med hver 10 pct.	Aktivitet	3: Bæredygtig udnyttelse af ressourcerne		
1c. Koncernmål om velfærd	1.6	Der er besluttet at indføre bicovers (biologiske 'låg') mhp. at begrænse udledningen af drivhusgasser. Der er afsat midler hertil på FL2015. Mål: Forundersøgelserne skal være gennemført, tilskudsordningen skal være etableret, og der skal være givet tilsagn til projekter for 30 mio. kr.	3		Forundersøgelserne er afsluttet.	Der er åbnet for tilskudsordningen	Der er givet tilsagn til projekter for 30 mio. kr.	Målopfyldelsen er 100 %, når der er givet tilsagn for minimum 25 mio. kr. med udgangen af regnskabsåret. Målopfyldelsen er proportionalt mindre ved tilsagn lavere end 25 mio. kr. ved udgangen af regnskabsåret.	Kvalitet	1: Sundt og sikkert miljø		

* Store dele af gevinsten fra PDE projektet indfries først tæt på 2016.

**Begge tal udgør et estimat for omsætningen før detaileddet og er eksklusiv afgifter og moms. Omsætningen i detaileddet vil derfor være højere.

Koncernmål	nr.	Institutionsspecifikke mål (nummereres fortløbende inden for pejlemærket)	Vægt i %	Kvartalsvise milepæle				Hvordan måles graden af målopfyldelse ved årets udgang? (her angives hvordan graden af målopfyldelse konkret opgøres ved årets udgang på en skala fra 0-100 procent.	Måltype (E, A, P, K)	Kobling til Finanslovs-mål	Kvartalsvis opfølgning	Bemærkninger
				1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal					
Pejlemærke 2. Produktivitet og konkurrenceevne												
2a. Koncernmål om vækst og beskæftigelse, og 7c Koncernmål om fagligt velfunderet forvaltning	2.1	Miljøstyrelsen gennemfører initiativerne i regeringens vækstplan for fødevarer. Tiltagene skal samlet set bidrage til styrket vækst og beskæftigelse under hensyn til et højt miljøbeskyttelsesniveau. Mål: Der gennemføres forundersøgelser af husdyr, digitalisering, ny målrettet og differentieret miljøregulering af landbrugsområdet og en ændret omregningsfaktor for dyreenheder. Der gennemføres desuden en faglig afklaring af mulighederne for nye anmeldte ordninger på husdyrsområdet. Mål: Miljøstyrelsen arbejder for at etablere et fagligt og velfunderet grundlag for politisk beslutning om ny og målrettet regulering på landbrugsområdet, der skal bidrage til vækst og beskæftigelse i sektoren. Mål: lovforslaget fremsættes i 2015 såfremt der er politisk tilslutning til en ny reguleringsmodel. Dette sker i tæt samarbejde med relevante interessenter og myndigheder.	5		Natur og landbrugskommissionen (NLK): Beslutningsgrundlag for ny, målrettet landbrugsregulering er udarbejdet.	Digitalisering: Fase 1 b af PDE om kring etablering af infrastruktur og indrapportering af data fra miljøstyrelsen og kommunernes fagsystemer overgår til drift (senest medio juni kan relevante myndigheder indrapportere data). MGK: Det juridiske grundarbejde er overstået, og der fokuseres på arbejdet med at digitalisere standardvilkår samt lave branchebeken	MGK: De tekniske forarbejder med standardvilkår, hjælpetekster til den digitale brugergrænseflade skal kobles med Byg og Miljø samt kan testes af pilotvirksomheder.	Milepælen om NLK udgør 50 %, af målopfyldelsen, mens de øvrige tre milepæle (digitalisering, MGK i 3. kvrt., MGK i 4. kvrt.) hver udgør 16,6 % af den samlede målopfyldelse. Dvs. i alt 100% hvis alle fire milepæle er nået.	Aktivitet	2: Grønt erhvervsliv		Hvorvidt de enkelte milepæle er nået, vurderes kvalitativt af Miljøstyrelsen i dialog med departementet.
3.a Koncernmål om international strategi og 2.c om afsætning af miljøløsninger	2.2	Eksport af miljøløsninger kræver en fokuseret, stabil og koordineret indsats. Miljøministeriet arbejder aktivt med gennemførelse af regeringens strategi for eksportfremme og økonomisk diplomati og Miljøministeriets kommende eksportfremmestrategi. Mål: Miljøstyrelsen bidrager til at styrke Miljøministeriets arbejde med eksportfremme af danske miljøløsninger inden for luft og ressourcer.	4		Miljøstyrelsen har lavet køreplan for eksportfremmeaktiviteter i Kina, som bidrag til gennemførelse af handlingsplan.			Miljøstyrelsen har bistået de kommende vækstrådgivere med fremme af danske miljøløsninger i samarbejde med virksomhederne og myndigheder i Kina. Målopfyldelse aftales konkret mellem departementet og Miljøstyrelsen.	Aktivitet	2: Grønt erhvervsliv		Målopfyldelse aftales konkret mellem departement og styrelse.

Koncernmål	nr.	Institutionsspecifikke mål (nummereres fortløbende inden for pejlemærket)	Vægt i %	Kvartalsvise milepæle				Hvordan måles graden af målopfyldelse ved årets udgang? (her angives hvordan graden af målopfyldelse konkret opgøres ved årets udgang på en skala fra 0-100 procent.	Måltype (E, A, P, K)	Kobling til Finanslovs-mål	Kvartalsvis opfølgning	Bemærkninger
				1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal					
Pejlemærke 3. Internationalt engagement												
3.a Koncernmål om international strategi	3.1.	Miljøstyrelsen bidrager til en aktiv indsats i EU, FN-regi og andre fora for at fastlægge en post 2015-udviklingsramme og globale bæredygtighedsmål med en stærk miljødimension. Mål: Der arbejdes for at områderne grønne offentlige indkøb, kemikalier, affald/genanvendelse samt virksomheders bæredygtighedsrapportering kommer til at indgå i FNs globale bæredygtighedsmål med så konkrete og ambitiøse målsætninger som muligt. Det er forventningen, at der senest ultimo 2015 behandles et sæt globale bæredygtighedsmål (SDG) i FN regi.	3		Nuancerne i den danske holdning er klarlagt og tydeligt formuleret			Målopfyldelsen er 100 % ved MST's aktive forberedelse til og deltagelse i relevante forhandlingsmøder, samt understøttelse af eventuelle ministerplatforme på forhandlingssporet, herunder i New York, Bruxelles og eventuelt andre lokaliteter efter behov.	Aktivitet	1: Sundt og sikkert miljø	Hvorvidt MST har bidraget med input til DK's holdning og deltager i relevante forhandlingsmøder, vurderes kvalitativt af Miljøstyrelsen i dialog med departementet.	
3.a Koncernmål om international strategi og 1c. koncernmål om velfærd	3.2	Ren luft forudsætter en målrettet fælles indsats på tværs af landegrænser. Mål: Miljøstyrelsen arbejder aktivt for grænseværdier for mellemstore fyringsanlæg i hele EU. Behandlingen forventes at finde sted i 2. kvartal 2015.	3		Bidrag til DK holdning og forhandlingsoplæg i Folketinget.			Målopfyldelsen er 100 %, når MST har bidraget aktivt med input til DK holdning og deltager i forhandlingsmøder i EU efter behov i det omfang, der forhandles.	Aktivitet	1: Sundt og sikkert miljø	Hvorvidt MST har bidraget aktivt med input til DK's holdning og deltager i relevante forhandlingsmøder i EU, vurderes kvalitativt af Miljøstyrelsen i dialog med departementet.	
3.a Koncernmål om international strategi	3.3	MST bidrager aktivt til forhandlingerne i EU om Meddelelse om cirkulær økonomi og ændringsdirektiv til 6 affaldsdirektiver. Mål: i 2015 (og evt. 2016) er der fokus på at få ressourceeffektivitetsmålet landet og på at få forhandlet realistiske (regeringens) mål mv. i ændringsdirektivet. Der gennemføres dialogmøder med interessenterne.	3		Nuancerne i den danske holdning er klarlagt og tydeligt formuleret			Målopfyldelsen er 100 %, når MST har bidraget aktivt til forhandlingerne i EU om Meddelelse om cirkulær økonomi og ændringsdirektiv til 6 affaldsdirektiver.	Aktivitet	1: Sundt og sikkert miljø	Hvorvidt MST har bidraget aktivt til forhandlingerne i EU om meddelelse om cirkulær økonomi og ændringsdirektiv til 6 affaldsdirektiver vurderes kvalitativt af Miljøstyrelsen i dialog med departementet.	
3.a Koncernmål om international strategi og 1c. koncernmål om velfærd	3.4	For at højne beskyttelsen af forbrugere og miljø bringes Danmarks omfattende viden om farlighed, eksponering og risiko ved skadelige kemikalier aktivt i spil i EU med inddragelse af danske interessenter. Mål: MST skal sammen med de danske interessenter øge presset yderligere for fælles EU-regulering af bl.a. hormonforstyrrende stoffer.	4	1) Aktiv DK indsats vedr. udvælgelse af problematiske stoffer til nærmere vurdering 2) Dansk bidrag til Kommissionens vurdering af konsekvenser af kriterier for hormonforstyrrende stoffer (timing er pt. usikker)	1) Der er taget kontakt til brancheorganisationer /NGO'er med henblik på inddragelse af danske interessenter	1) Evt. indsendelse af DK forslag til kandidatlisten	1) En række RMO analyser er gennemført	Målet er 100 % opfyldt, når DK input til konsekvensvurdering er indsendt, 6 stofvurderinger er gennemført, 5 RMO-analyser er gennemført, og 2 forslag til kandidatlisten er indsendt. Målet er 50 % opfyldt, hvis 2-4 RMO-analyser er foretaget og 1 forslag til kandidatlisten er indsendt. Hvis mindre end ovenstående er gennemført, er målopfyldelsen 0 %.	Aktivitet	1: Sundt og sikkert miljø 3: Bæredygtig udnyttelse af ressourcerne	Kvalitativ målemetode.	

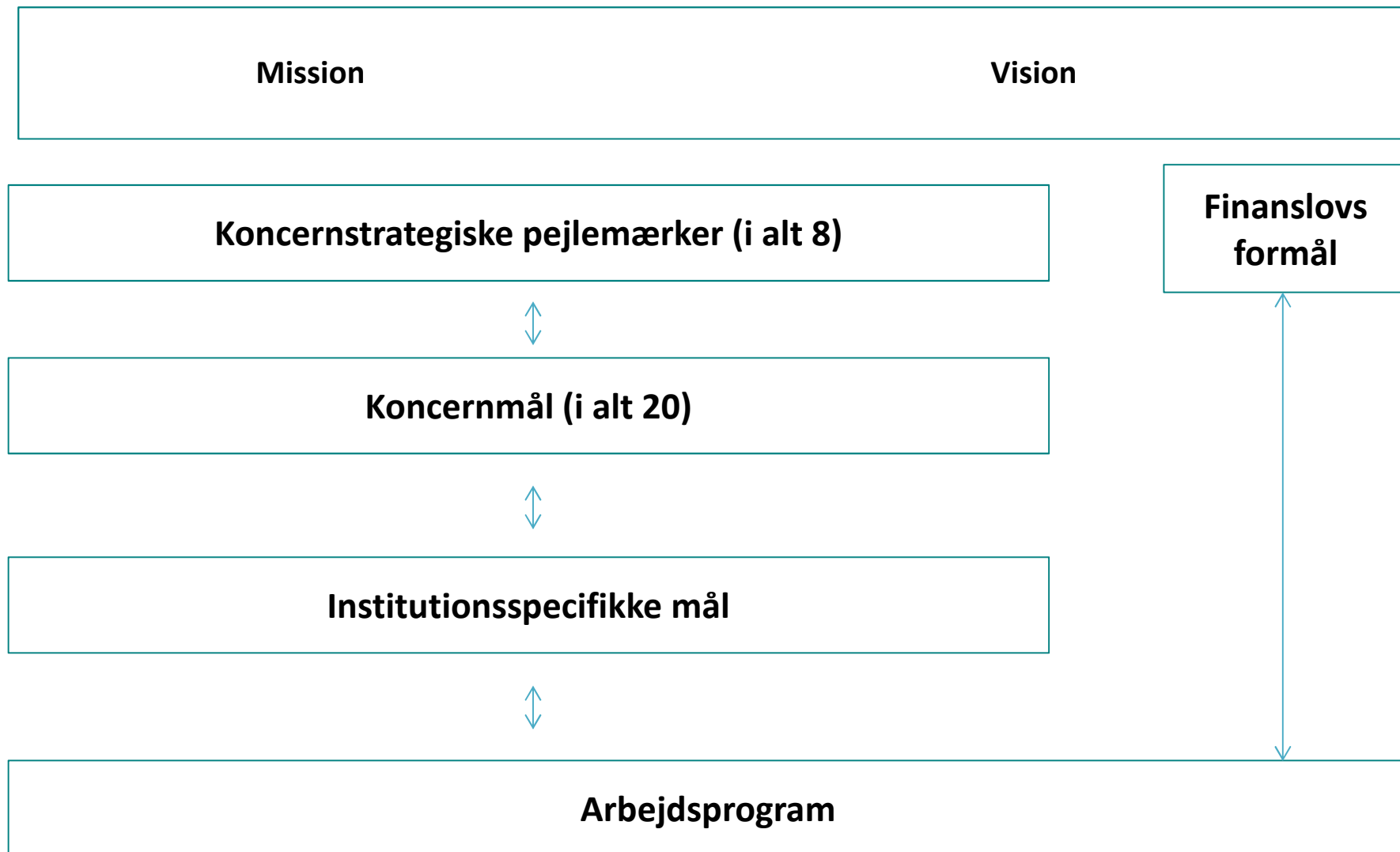
Koncernmål	nr.	Institutionsspecifikke mål (nummereres fortløbende inden for pejlemærket)	Vægt i %	Kvartalsvise milepæle				Hvordan måles graden af målopfyldelse ved årets udgang? (her angives hvordan graden af målopfyldelse konkret opgøres ved årets udgang på en skala fra 0-100 procent.	Måltype (E, A, P, K)	Kobling til Finanslovs-mål	Kvartalsvis opfølgning	Bemærkninger
				1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal					
Pejlemærke 4. Interessentinddragelse												
4a. Koncernmål om eksternt interessentbedømmelse	4.1	Det er Miljøstyrelsens mål i forbindelse med implementeringen af Kemikalieindsatsen 2014-2017 (herunder Børnepakken), at interessenterne i Kemikalieforum giver udtryk for, at Kemikalieforum har styrket videndeling, dialog og samarbejde. Mål: Mindst 75 % af de af kemikalieforums medlemmer, som deltager i undersøgelsen oplever, at forum'et har levet op til målsætningen.	4			Koncept for måling er afklaret	Miljøstyrelsen foretager i 2015 en evaluering, der viser hvordan Kemikalieforum har bidraget til øget videndeling, dialog og samarbejde mellem interessenterne. Måling foretaget og evalueret og afrapporteret til DEP.	Når mindst 75 % af de af kemikalieforums medlemmer, som deltager i undersøgelsen, mener at det har levet op til målsætningen, er målet nået med 100 %. Hvis under 30 % af de medlemmer, der deltager i undersøgelsen, mener, at kemikalieforum har levet op til målsætningen, er målopfyldelsen 0 %. Derimellem fastsættes pct.en proportionalt.	Effekt	1: Sundt og sikkert miljø	Midtvejsevalueringen, der skal måle effekten af Kemikalieforum, foretages som en skriftlig undersøgelse blandt forummets medlemmer.	
4b. Koncernmål om interessentinvolvering	4.2	Miljøstyrelsen igangsætter og eller vedligeholder partnerskaber under den styrkede BREF indsats i 2015. Mål: Der etableres minimum fire bredt sammensatte partnerskaber, som understøtter dansk erhvervslivs aktive deltagelse i forhandlingen af fremtidens grønne virksomhedskrav (BAT krav) i EU regi. Miljøstyrelsen kommunikerer til virksomheder om BREF arbejdet og afholder årlig BREF dag samt involverer erhvervslivets aktører via en national BREF følgegruppe.	4		To af de fire partnerskaber har afholdt møder samt koordineret dansk input til BREF dataindsamling.	4 partnerskaber etableret / vedligeholdt	Hvert af de fire partnerskaber vægter 15 % i målopfyldelsen. Klart dansk fingeraftryk vægter 40 %.	Aktivitet	2: Grønt erhvervsliv	Etableringen / vedligeholdelsen af partnerskaberne måles gennem antallet af vedligeholdte partnerskabsmøder. Klart dansk fingeraftryk vurderes i dialog mellem MST og DEP.		
4b koncernmål om interessentinvolvering	4.3	På baggrund af Miljøstyrelsens erfaringer med innovativ interessentinvolvering sikrer Miljøstyrelsen fortsat det tætte samarbejde på bl.a. pesticid og biocidområdet. Mål: Der foretages en kvalitativ vurdering af graden- og kvaliteten af interessent involvering på pesticid og biocidområdet.	3			MST har afrapporteret til DEP om interessenterne oplevelse af interessentinvolveringen.	Der foretages en kvalitativ vurdering af graden- og kvaliteten af interessent involvering på pesticid og biocidområdet.	Kvalitet	3: Bæredygtig udnyttelse af ressourcerne	Hvorvidt interessentinvolveringen lever op til målsætningen vurderes kvalitativt af Miljøstyrelsens direktion.		

Koncernmål	nr.	Institutionsspecifikke mål (nummereres fortløbende inden for pejlemærket)	Vægt i %	Kvartalsvise milepæle				Hvordan måles graden af målopfyldelse ved årets udgang? (her angives hvordan graden af målopfyldelse konkret opgøres ved årets udgang på en skala fra 0-100 procent.	Måltype (E, A, P, K)	Kobling til Finanslovs-mål	Kvartalsvis opfølgning	Bemærkninger
				1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal					
Pejlemærke 5. Sammenhængende miljøforvaltning												
5c. Koncernmål om tæt dialog og fælles implementering og 1b koncernmål om ressourcer og genanvendelse	5.1	Miljøstyrelsen arbejder tæt sammen med KL om en række indsatser, der kan bidrage til realisering af ressourcestrategien. Mål: KL inddrages i hovedparten af de kommunerelaterede projekter i ressourcestrategien	4			Min. 50% af de kommunerelaterede projekter er gennemført, og KL er inddraget i projekterne.		Målet er 100 % opfyldt, når mindst 75% af de kommunerelaterede projekter er gennemført, og KL er inddraget heri. Målopfyldelsen falder proportionalt med antallet af gennemførte projekter, som KL er blevet inddraget i.	Aktivitet	3: Bæredygtig udnyttelse af ressourcerne		Kvantitativ målemetode.
Pejlemærke 6. Sagsbehandlingstider og produktivitet												
6a. Koncernmål om sagsbehandling og 6b koncernmål om effektivitet og produktivitet	6.1	Overholdelse af sagsbehandlingstiden for nye sager og fornyelser af sprøjtemidler og biocidansøgninger medvirker til at sikre en mindre belastning af miljø og sundhed. Mål: A) Ved behandling af gebyrfinansierede ansøgninger om nye sprøjtemidler og fornyelser af eksisterende godkendelser overholder 90 % af sagerne sagsbehandlingstiden i 2015 mod 79 pct. i 2013. B) Ved behandling af ansøgninger om godkendelse af biocider (gensidige anerkendelser, EU godkendelser og nationale godkendelser under forordningen) overholder 80 % af sagerne sagsbehandlingstiden i 2015. C) MST udarbejder oplæg til hvordan der kan sikres en mere ensartet opgørelsesmetode for sagsbehandlingstiden for sprøjtemidler & biocider, svarende til den for miljøgodkendelser.	5		60% af de afgjorte sager i 1. halvår har overholdt sagsbehandlingstiden. (Hvis der kun er 3 sager, så er kun 1 forsinket)		Biocider: For hver 8 % af tilfældene, hvor sagsbehandlingstiderne overholdes, opnås der 10 % målopfyldelse (dvs. at målet er 100 % opfyldt, når sagsbehandlingstiden er overholdt i ≥ 80 % af sagerne). Pesticider: For hver 9 % af tilfældene, hvor sagsbehandlingstiderne overholdes, opnås der 10 % målopfyldelse (dvs. at målet er 100 % opfyldt, når sagsbehandlingstiden er overholdt i ≥ 90 % af sagerne).	Produktivitet	1: Sundt og sikkert miljø		Sagsbehandlingstiden beregnes som den tid Miljøstyrelsen har til at afgøre sagen, efter den er fuldt oplyst og fraregnet eksterne tidsforbrug. Procentsats for biociderne kan ikke opgøres for 2013 da reglerne har ændret sig.	
6a. Koncernmål om sagsbehandling og 2a Koncernmål om vækst og beskæftigelse, samt 6b koncernmål om effektivitet og produktivitet.	6.2	Miljøstyrelsen bidrager til den samfundsmæssige dagsorden inden for vækst ved at nedbringe sagsbehandlingstiden for miljøgodkendelser på virksomhedsområdet (f.s.v.a. de virksomheder, der godkendes af Miljøstyrelsen) med 20% hen mod slutningen af 2016 i forhold til 280 dage i 2012. Mål: sagsbehandlingstiden nedbringes med mindst 5-10% i 2015.	5	[Afventer planen]			[Afventer planen]	Produktivitet	1: Sundt og sikkert miljø		[Bringes i overensstemmelse med vækstplanleverancen]	

Koncernmål	nr.	Institutionsspecifikke mål (nummereres fortløbende inden for pejlemærket)	Vægt i %	Kvartalsvise milepæle				Hvordan måles graden af målopfyldelse ved årets udgang? (her angives hvordan graden af målopfyldelse konkret opgøres ved årets udgang på en skala fra 0-100 procent.	Måltype (E, A, P, K)	Kobling til Finanslovs-mål	Kvartalsvis opfølgning	Bemærkninger
				1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal					
Pejlemærke 6. Sagsbehandlingstider og produktivitet												
6a. Koncernmål om sagsbehandling.	6.3	Rettidighed i sager til minister og departementschef. Det har afgørende betydning for ministeriets arbejde herunder betjening af minister og Folketing, at frister holdes. Mål: 80 % af sagerne til minister og departementschef afleveres rettidigt.	4	Opgøres kvartalsvist og forelægges KCL.				Rettidighed opgøres for hver institution i F2 i forbindelse med modtagelse af svar på bestillinger. 80 % og derover udløser 100 % målopfyldelse. Derunder fastsættes procenten proportionalt ned til 0 pct.	Produktivitet	4: Ministerieopgaver		Data trækkes fra F2 i DEP. Der etableres fælles overblik over data for fristoverholdelse.
6a. Koncernmål om sagsbehandling.	6.4	Kvalitet i sager til minister og departementschef: Kvaliteten i institutionernes fremsendte sager til minister og departementschef skal være anvendelig i departementet. Kvalitet omhandler form, sprog, indhold og politisk linje. Det skaber en troværdig betjening af ministeren og har betydning for omverden og arbejdet med at forbedre miljøet. Mål: kvaliteten skal være anvendelig i mindst 80 % af sagerne til minister og departementschef (måles fra og med 2. kvartal 2015).	4	Opgøres kvartalsvist og forelægges KCL fra og med 2. kvartal.				Kvalitet opgøres i F2 i forbindelse med svar på bestillinger til DEP. 80 % udløser 100 pct. Derunder fastsættes procenten proportionalt ned til 0 pct. Målingerne påbegyndes fra og med 2. kvartal.	Kvalitet	4: Ministerieopgaver		Der udarbejdes kvalitetskriterier i en koncernfælles arbejdsgruppe. Der sikres teknisk understøttelse af kvalitetsvurderingerne. Begge dele med virkning pr. 2. kvartal. Der følges ved siden af op med halvårlige dialogmøder.
Pejlemærke 7. Forvaltning og økonomistyring.												
7a. Økonomistyring.	7.3.	Prognosepræcision. MIM skal fastholde en stærk økonomistyring med høj prognosepræcision og en løbende tæt opfølgning på forbruget som afsæt for at kunne prioritere ressourcer på tværs af koncernen. Mål: I 2015 efterleves milepælene for prognosepræcision.	8	Grundbudget (november 2014) +/- 20 pct.	Udgiftsopfølgning 1 (april) +/- 15 pct.	Udgiftsopfølgning 2 (juni) +/- 10 pct.	Udgiftsopfølgning 3 (oktober) +/- 5 pct.	Departementet opgør målopfølgelsen. Overholdelse af prognosepræcisionen i grundbudgettet udløser 40 %, UO1 udløser 30 %, UO2 udløser 20 %, og OU3 udløser 10 %.	Kvalitet	4: Ministerieopgaver		

Koncernmål	nr.	Institutionsspecifikke mål (nummereres fortløbende inden for pejlemærket)	Vægt i %	Kvartalsvise milepæle				Hvordan måles graden af målopfyldelse ved årets udgang? (her angives hvordan graden af målopfyldelse konkret opgøres ved årets udgang på en skala fra 0-100 procent.	Måltype (E, A, P, K)	Kobling til Finanslovs-mål	Kvartalsvis opfølgning	Bemærkninger
				1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal					
Pejlemærke 8. Attraktiv arbejdsplads												
8a. Attraktiv arbejdsplads	8.1.	Mål: A) Der konstateres i 2015 en fremgang i LT-målingens resultat for arbejdsglæde. B) Der konstateres et fald i det årlige sygefravær.	4			Resultat for LT-målingens mål for "Arbejdsglæde", der udgøres af "Tilfredshed" og "Motivation" stiger fra 75 til 80 point. Ved målingen i 2013 var tallene: - DEP: 74 point - GST: 75 point - MST: 74 point - NST: 75 point - NMKN: 75 point - KDI: 75 pct.	Institutionens gennemsnitlige sygefravær for 2015 falder til de fastlagte måltal. For 2015 er måltallene: - DEP: 7,1 - GST: 6,9 - MST: 7,5 - NMKN: 7,6 - NST: 6,7 - KDI: 7,6	Ledertrivselmålingen forventes i 2015 gennemført i 3. kvartal. Målet for "Arbejdsglæde" udgøres af målene "Tilfredshed" og "Motivation" og findes på side 5 i den samlede rapport fra målingen i 2013. Opfyldelse af milepælene 3 og 4 udløser hver især 50 %. Hvis der ikke konstateres fremgang udløser dette 0 pct. Derimellem fastsættes procenten proportionalt.	Kvalitet	4: Ministerieopgaver		Det gennemsnitlige sygefravær vil først være tilgængeligt ca. 1. april 2016. Tal for sygefravær skal findes i LIS og ikke ISOLA! Vær opmærksom på, at der kun gennemføres LT-måling hvert andet år.
8b. Resultatskabele og feedback.	8.2.	Miljøministeriet skal løbende styrke resultatskabelse, feedback og talentudvikling. Mål: Der konstateres en stigning på mindst 10 procentpoint i resultatet om udbyttet af MUS i ministeriets Leder- og Trivselsmåling.	4			LT-måling forventes gennemført i efteråret 2015 - resultaterne klar i 4. kvartal.	Institutionens samlede medarbejderandel, der svarer "I meget høj grad" og "I høj grad" til spørgsmål 14 ("I hvilken grad oplever du, at du har haft udbytte af din seneste medarbejderudviklingssamtale"), stiger 10 procentpoint. Ved målingen i 2013 var tallene: - DEP: 22 % - GST: 26 % - MST: 29 % - NST: 29 % - NMKN: 30 % - KDI: 20 % (fastsat tal) Såfremt målet opfyldes, udløses 100 %. Øges med kun 5 procentpoint, udløses 50 %. Konstateres ingen stigning, udløses 0 %.	Kvalitet	4: Ministerieopgaver		Vær opmærksom på, at der kun gennemføres LT-måling hvert andet år.	

Bilag 1: Miljøministeriets koncernfælles målhierarki



Bilag 2: Miljøministeriets strategiske pejlemærker og koncernmål

KONCERNSTRATEGISK PEJLEMÆRKE	KONCERNMÅL		
	Koncernmål 1	Koncernmål 2	Koncernmål 3
1. Miljøministeriet skal bidrage til, at vækst og udvikling af velfærd sker med respekt for naturgrundlaget samt markant nedsat forbrug af naturressourcer og påvirkning af miljøet.	1a. Koncernmål om natur Miljøministeriet arbejder for rent vand, en balanceret udvikling af land og by og en rig og varieret natur med særlig strategisk fokus på Natura 2000, vandrammedirektivet og på at stoppe tilbagegangen i biodiversitet.	1b. Koncernmål om ressourcer og genanvendelse Miljøministeriet fremmer genanvendelse og mindre brug af ressourcer i samfundshusholdningen.	1c. Koncernmål om velfærd Miljøministeriet skaber borgernær velfærd; renere luft, forbrugerprodukter uden problematiske stoffer, udvikling af friluftaktiviteter og målrettet klimatilpasning.
2. Miljøministeriet skal også prioritere samfundsmæssig vækst, produktivitet og forbedring af Danmarks konkurrenceevne.	2a. Koncernmål om vækst og beskæftigelse Miljøministeriet fremmer - under hensyntagen til et fortsat højt miljøbeskyttelsesniveau - vækst og beskæftigelse på strategisk udvalgte områder.	2b. Mål om effektivitet og produktivitet Miljøministeriet skaber frem mod 2020 en af Europas mest effektive offentlige miljøadministrationer for at understøtte en høj produktivitet i den offentlige og private sektor.	2c. Koncernmål om afsætning af miljøløsninger Miljøministeriet arbejder nationalt og internationalt for at fremme afsætning af danske miljøløsninger gennem aktivt samarbejde med virksomheder og andre offentlige myndigheder.
3. Miljøministeriet vil skabe et stærkt og mere målrettet internationalt engagement, som fremmer danske prioriteter og tilfører merværdi til den nationale politikudvikling og implementering.	3a. Koncernmål om international strategi Miljøministeriet gennemfører ministeriets internationale strategi med fokus på kerneprioriteterne ressourceeffektivitet, vand, kemikalier og luft.		
4. Miljøministeriet er opsøgende og inddrager borgere, organisationer og virksomheder tidligt i politikudvikling og regulering.	4a. Koncernmål om ekstern interes-sentbedømmelse I 2016 er den eksterne interesentbedømmelse af Miljøministeriet forbedret for så vidt angår den del der vedrører "opsøgende og tidlig inddragelse".	4b. Koncernmål om plan for interessentinvolvering Miljøministeriet udvælger årligt institutionsmål, hvor der sker særlig interessentinvolvering. Involvering sker på baggrund af fælles evaluering af metoder og resultater fra tidligere processer..	
5. Miljøministeriet skal bidrage til en effektiv og sammenhængende miljøforvaltning på tværs af stat, regioner og kommuner, bl.a. gennem størst mulig digitalisering og udveksling af data.	5a. Koncernmål om regelforenklings-/sammenhæng Miljøministeriet arbejder for en enklere, klarere og mere sammenhængende lovgivning.	5b. Koncernmål om autoritative data og åben IT- og datainfrastruktur. Miljøministeriet etablerer en ramme for aktiv og effektiv brug af autoritative miljø-, natur- og geodata til politikudvikling og forvaltning og fremmer en fælles IT- og datainfrastruktur i ministeriet og på tværs af den offentlige sektor.	5c. Koncernmål om tæt dialog og fælles implementering Miljøministeriet sikrer effektive løsninger sammen med de kommunale og/eller regionale parter gennem integreret udrulning af nye initiativer.
6. Miljøministeriet arbejder målrettet med at reducere sagsbehandlingstiden og forbedre produktiviteten på de sagsområder, som berører borgere, organisationer og virksomheder	6a. Koncernmål om sagsbehandling Miljøministeriet har opsat mål for forventede sagsbehandlingstider for afgørelser, der vedrører virksomheder og borgere. Miljøministeriet arbejder for faldende sagsbehandlingstider på prioriterede områder.	6b. Koncernmål om produktivitet Miljøministeriet arbejder for at øge produktiviteten og sikre faldende gennemsnitlige enhedsomkostninger på prioriterede områder. Miljøministeriet har fokus på at løse opgaver på nye og mere effektive og innovative måder.	
7. Miljøministeriets forvaltning skal være korrekt og fagligt velfunderet og en strategisk økonomistyring skal sikre nødvendige prioriteringer og effektiv ressource-	7a. Koncernmål om økonomistyring Miljøministeriet har en stærk økonomistyring, hvor overholdelse af opsatte mål for prognosepræcision og en	7b. Koncernmål om evaluering Miljøministeriet har ved formuleringen af nye større projekter opsat effektmål og evalueringskriterier og følger op	7c. Koncernmål om fagligt velfunderet forvaltning

<p><i>udnyttelse på tværs af koncernen.</i></p>	<p>løbende tæt opfølgning på forbruget, er afsættet for at kunne prioritere ressourcer på tværs af koncernen.</p>	<p>herpå.</p>	<p>Miljøministeriets forvaltning og administration skal af omverden opfattes som fagligt velfunderet og professionel.</p>
<p>8. <i>Miljøministeriet skal være en ambitiøs, attraktiv og mangfoldig arbejdsplads, der arbejder systematisk med resultatskabelse og udvikling af højt kvalificerede ledere og medarbejdere.</i></p>	<p>8a. Koncernmål om attraktiv arbejdsplads Miljøministeriets resultater på arbejdsglæde i Leder- og Trivselsmålingen stiger fra 75 point til mindst 80 point i 2015.</p>	<p>8b. Koncernmål om resultatskabelse og feedback Miljøministeriet styrker resultatskabelse, feedback og talentudvikling, hvilket bl.a. afspejles i en stigning på mindst 10 procentpoint i resultatet om udbyttet af MUS i ministeriets Leder- og Trivselsmåling i 2015.</p>	<p>8c. Koncernmål om MIM's rekruttering af højt kvalificerede ledere og medarbejdere Miljøministeriet formår at tiltrække, og udvikle højt kvalificerede chefer og medarbejdere.</p>



Miljøministeriet
Miljøstyrelsen

Strandgade 29
1401 København K
Tlf.: (+45) 72 54 40 00

www.mst.dk