



Miljø- og  
Fødevareministeriet

# Miljøstyrelsens mål- og resultatplan for 2019

## Kolofon

Miljøstyrelsens mål- og resultatplan for 2019

© Miljø- og Fødevareministeriet

Miljø- og Fødevareministeriet

Miljøstyrelsen

Tolderlundsvej 5

5000 Odense

Tlf.: +45 72 54 40 00

E-mail: [mst@mst.dk](mailto:mst@mst.dk)

Hjemmeside: [www.mst.dk](http://www.mst.dk)

# Indhold

<b>1.</b>	<b>Miljø- og Fødevareministeriet</b>	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b>Introduktion til Miljøstyrelsen</b>	<b>5</b>
<b>3.</b>	<b>Miljøstyrelsens flerårige strategiske målbillede</b>	<b>6</b>
<b>4.</b>	<b>Fokusområder i kontraktåret</b>	<b>8</b>
<b>5.</b>	<b>Påtegning</b>	<b>10</b>
<b>6.</b>	<b>Mål</b>	<b>11</b>

# 1. Miljø- og Fødevareministeriet

Miljø- og Fødevareministeriet består af departementet, Landbrugsstyrelsen, Fødevestyrelsen, Miljøstyrelsen, Naturstyrelsen, Danmarks Miljøportal samt den selvejende institution Madkulturen. Der udarbejdes ikke mål- og resultatplaner mellem departementet, Danmarks Miljøportal og Madkulturen.

Miljø- og Fødevareministeriet vil skabe rammerne for et udviklings- og vækstorienteret fødevarerhverv, en miljøpolitik, der beskytter og udvikler miljø på et fagligt solidt grundlag, en forsvarlig forvaltning af natur, skov og kystlinje samt fremme fødevarerikigheden og sundheden. Dette kommer til udtryk gennem Miljø- og Fødevareministeriets mission og vision:

## *Mission*

- Miljø- og Fødevareministeriet giver regeringen grundlag for en fremsynet og balanceret miljø- og fødevarerpolitik samt sikrer en effektiv forvaltning.

## *Vision*

- Miljø- og Fødevareministeriet agerer som én koncern, der sikrer helhedstænkning og fagligt funderet rådgivning. Miljø- og Fødevareministeriet er en værdsat samarbejdspartner for myndigheder og interessenter.

Miljø- og Fødevareministeriet har på koncernniveau fire fokusområder:

- *Miljø- og Fødevareministeriets troværdighed:* I Miljø- og Fødevareministeriet er vi dybt afhængige af, at vores politiske opdragsgivere og samarbejdspartnerne i vores omverden har tillid til os. Det handler dels om tillid til vores faglige grundlag; at vi er i stand til at levere holdbare løsninger af høj faglig kvalitet. Men det handler også om tilliden til, at vi som embedsværk varetager vores opgaver professionelt og loyalt; at vi har styr på den del af kvalitetsstyring, der knytter sig til processer, og at vi efterlever de pligter, der forventes af et professionelt embedsværk.
- *Samfundsnytte:* Miljø- og Fødevareministeriet er til for samfundet omkring os – ikke omvendt. Borgernes, virksomhedernes og miljøets tarv er afsæt for alt, hvad vi foretager os. Vi bestræber os på at være lydhøre og vil gerne kendes som en partner, der hjælper med at løse problemer.
- *Moderne forvaltning:* Vi ser os selv som en del af en samlet offentlig sektor og tager ansvar for, at forvaltningen udvikler sig løbende, så den matcher fremtidens behov. Vi opsøger input fra borgere, virksomheder og organisationer, og vi anvender digitalisering og anden teknologi til at skabe mere effektive løsninger af høj kvalitet.
- *Attraktiv arbejdsplads:* I Miljø- og Fødevareministeriet lægger vi vægt på at udfordre chefernes og medarbejdernes faglige og personlige kompetencer gennem udviklende opgaver. Det skal være sjovt at arbejde i Miljø- og Fødevareministeriet, for vi har brug for at tiltrække de bedste hoveder.

Alle fire fokusområder vil til enhver tid være centrale og kendetegnende for Miljø- og Fødevareministeriets daglige opgaveløsning. For at give de fire fokusområder individuel opmærksomhed vil koncernledelsen hvert eller hvert andet år udpege ét af de fire fokusområder som særligt centralt for den kommende periode. Dvs. at der i den pågældende periode på tværs af koncernen, og i særlig grad lokalt, sættes lys på det udvalgte fokusområde på medarbejderniveau såvel som på chefniveau. For 2019 har koncernledelsen valgt at sætte særligt fokus på arbejdet med Miljø- og Fødevareministeriets samfundsnytte. Dette afspejles i ministeriets institutioners mål- og resultatplaner.

## 2. Introduktion til Miljøstyrelsen

Miljøstyrelsen er en styrelse under Miljø- og Fødevareministeriet. Styrelsen er organiseret i 23 enheder og har fra april 2019 hovedkontor i Odense samt lokale enheder i Aalborg, Fussaingø, Aarhus, Herning, Gram, Augustenborg, Sollerup, Nykøbing Falster, Slagelse og Græsted. Miljøstyrelsen er med mere end 900 medarbejdere i hele landet Danmarks lokale styrelse med fokus på alle områder af natur og miljø.

Miljøstyrelsen er national myndighed på dele af miljøområdet og administrerer dele af Miljø- og Fødevareministeriets lovgivning og den hertil knyttede EU-lovgivning. Miljøstyrelsens enheder er fagligt forankret i fire faglige centre for hhv. *rent vand*, *rig natur*, *sikker kemi* og *grøn produktion* samt et center for stabsfunktioner.

Miljøstyrelsen har med flytningen til Odense og overførslen af ministerbetjening til departementet fokus på at sikre en stabil drift, så styrelsen kan understøtte omsætningen af politiske initiativer til virkelige forandringer ude i samfundet. I det daglige har Miljøstyrelsen fokus på at være tæt på naturen og miljøet dér, hvor den er og tæt på borgere, virksomheder og interessenter dér, hvor de er.

Miljøstyrelsens kerneopgaver er samlet i fire hovedformål som angivet i finansloven:

- Beskyttelse og bæredygtig benyttelse af land og vand
- Grøn produktion og sikker kemi
- Fremtidssikret naturforvaltning
- Øget viden gennem vand- og naturovervågning

Med afsæt i styrelsens kerneopgaver har Miljøstyrelsen overblik over natur- og miljølovgivningen og implementerer den i virkeligheden med et mål om at balancere hensynet til både beskyttelse og benyttelse.

Miljøstyrelsens opgaver og ansvarsområder er blandt andet fastlagt i bekendtgørelser udstedt efter lov om miljøbeskyttelse, lov om miljø og genteknologi, lov om kemikalier, lov om beskyttelse af havmiljøet, lov om miljøgodkendelse mv. af husdyrbrug, lov om forurenede jord, skovloven, jagt- og vildtforvaltningsloven, miljømålsloven, vandløbsloven, råstofloven og loven om vandplanlægning. I regi af NOVANA-programmet gennemføres endvidere en omfattende miljø- og naturovervågning.

Miljøstyrelsen forestår administrationen af en række EU-forordninger og direktiver, herunder REACH-forordningen, pesticidforordningen, biocidforordning, IE-direktivet, affaldsdirektiver, kosmetikforordningen, naturbeskyttelsesdirektiver, vandrammedirektivet via Natura 2000-planerne og vandområdeplanerne. Der ydes tilskud til en række kommunale indsatser på områderne.

Miljøstyrelsen bistår minister og departement med det faglige grundlag for en troværdig kommunikation til borgere og Folketinget og indgår i tæt koordination med departement og minister, så der sikres en god sammenhæng mellem lovgivningen, de politiske aftaler og den praktiske implementering, administration, vejledning og tilsyn.

Miljøstyrelsens bidrag til at skabe det faglige grundlag for fremtidens regulering og miljøpolitik står på skuldrene af den viden og de input, som styrelsen får fra en nær kontakt med borgere, virksomheder, interessenter og øvrige faglige kontakter.

# 3. Miljøstyrelsens flerårige strategiske målbillede

Miljøstyrelsens mission er formuleret i en fortælling, "Velfærd fra midten", der tager afsæt i styrelsens nye forvaltningsmæssige rolle, hvor ansvaret for ministerbetjening samt lov- og bekendtgørelsesarbejdet er forankret i Miljø- og Fødevareministeriets departement.

Miljøstyrelsens mission er at administrere Danmarks miljø, så danskerne har rent vand, indånder ren luft, bevæger sig rundt i en rig natur samt bruger og genanvender produkter, som indeholder sikker kemi. Miljøstyrelsen vil også understøtte grøn produktion i virksomhederne og bidrage til en bæredygtig udvikling globalt.

Miljøstyrelsen leverer grøn velfærd overalt i Danmark, midt i borgernes og virksomhedernes hverdag og ikke mindst midt i den reguleringskæde, der går fra grundforskning til politiske beslutninger.

Miljøstyrelsen arbejder med disse seks strategiske pejlemærker:

## **En del af hverdagen hos kommuner, virksomheder og borgere.**

Det er et hovedmål for Miljøstyrelsen at være en positiv del af hverdagen hos kommuner, virksomheder og borgere. Miljøstyrelsen vil inddrage og involvere interessenterne og trække på erfaringer og idéer. Gennem samarbejdet vil Miljøstyrelsen bidrage til danskernes livskvalitet.

Styrelsen vil levere på samfundsmæssige kerneområder som naturressourcer, genanvendelse af affald, drikkevand, spildevand, vandmiljø, kemikalier og natur. Det kræver fokus på, hvordan styrelsen administrerer og håndhæver EU-regler og nationale regler, samt hvordan styrelsen sagsbehandler, godkender, giver tilskud og fører tilsyn. Miljøstyrelsen tilstræber en moderne forvaltningspraksis, der er enkel og modtagerorienteret. Styrelsen vil gøre det korrekt, ordentligt og til tiden, men vil også være eksperimenterende og søge at løse sine opgaver smartere med mobile og digitale løsninger og i nye samarbejder.

## **Moderne natur- og miljøovervågning, data og formidling.**

Det er Miljøstyrelsen, der overvåger natur og miljø. Styrelsen indsamler data fra hele landet.

Dataindsamling, databearbejdning, kvalitet og formidling er i fokus, og data og viden har både politisk og mediemæssig opmærksomhed, fordi de er forudsætningen for miljø- og naturreguleringen og politiske beslutninger. Miljøstyrelsen vil gøre data tilgængelige og formidle dem, så de nemt kan bruges og forstås af modtagerne.

Miljøstyrelsens data er et samfundsmæssigt aktiv med et stort potentiale, som styrelsen vil bruge ny teknologi til at nyttiggøre, når styrelsen indhenter, behandler og udstiller data.

Formidling af vand-, natur- og miljødata vil Miljøstyrelsen gøre lige så interessant og vedkommende for alle som den daglige vejrudsigt. Miljøstyrelsen vil formidle og bringe viden og data om natur og miljø i spil for at være relevante i borgere og virksomheders hverdag. Det skal fx ske ved, at styrelsen udarbejder og, på en let og tilgængelig måde, videreformidler information - som eksempelvis kort om iltsvind, badevand og støj.

## **Porten til den bedste viden og vurderinger.**

Miljøstyrelsen vil være porten til den bedste viden på natur- og miljøområdet og bringer sin viden i spil.

Miljøstyrelsen videreudvikler sine evner til både at vurdere tilstande i naturen og miljøet og til at vurdere miljø- og sundhedseffekter, så styrelsen kan formidle resultaterne endnu bedre og bredere. Miljøstyrelsen holder et højt fagligt niveau og baserer sine vurderinger på både egne og andres data og viden. Styrelsen deler og udvikler viden på tværs af landet og vil være den, der har overblik over sit felt, formidler det klart og holder styr på, hvad der kan siges klart, og hvad der skal undersøges nærmere.

Det er styrelsens fokus at have indsigt i hvilken viden, der findes, og hvilken viden, der mangler, og styrelsen samarbejder med universiteter og andre vidensinstitutioner om at etablere et endnu bedre vidensgrundlag for fremtiden.

### **Fremme af grøn produktion, cirkulær økonomi og en bæredygtig udvikling.**

At sikre miljøet handler ikke kun om at beskytte naturen, men også om at bruge naturens ressourcer hensigtsmæssigt. Miljøstyrelsen skal understøtte en bæredygtig produktion, der sikrer at færrest mulige ressourcer går til spilde og flest mulige ressourcer genanvendes. Derfor skal Miljøstyrelsen være med til at understøtte udviklingen af nye teknologier, der letter belastningen af miljøet.

Miljøstyrelsen vil være god til at nyttiggøre og stille data til rådighed for omverdenen og sammen med virksomhederne skabe fælles fremdrift og nye eksportmuligheder.

Med miljøteknologisk udvikling kan Miljøstyrelsen styrke eksporten af danske virksomheders grønne løsninger og øge bæredygtig udnyttelse af miljø- og naturressourcer udenfor landets grænser.

Miljøstyrelsen bidrager dermed til en bæredygtig udvikling globalt og til FN's verdensmål for bæredygtig udvikling, ressourcegenanvendelse og klimatilpasning.

### **Tæt på omverdenen, ind i virkeligheden.**

Miljøstyrelsen fokuserer på at skabe værdi og gøre en forskel for omverdenen. Styrelsen er modtagerorienteret og reagerer på de udfordringer og muligheder, som styrelsen møder ude i virkeligheden – i landskabet, skovene, vandløbene, markerne, hjemmene, kommunerne, lokalsamfund, virksomheder og på universiteter. Miljøstyrelsen er åben og de input og ideer, som styrelsen får her og i mødet med interessenter, inspirerer styrelsen i sit daglige arbejde.

Miljøstyrelsen vil prioritere det internationale faglige arbejde og nyttiggøre sin viden i internationale samarbejder og sammenhænge i både FN, EU, Norden og Arktis samt i strategiske sektorsamarbejdsprojekter med vækstlande (SSC). Det internationale arbejde gør endvidere styrelsen bedre i stand til at kvalificere og formidle internationale regler på de områder, hvor de senere skal omsættes i praksis i Danmark.

### **Attraktiv arbejdsplads**

Miljøstyrelsen vil være en attraktiv arbejdsplads med et positivt ry, hvor dygtige folk gerne vil arbejde, blandt andet ved at have fokus på ledelsesudvikling, effektiv rekruttering, HR samt et godt arbejdsklima. Miljøstyrelsen er og vil være en veldrevet organisation, som risikostyrer og prioriterer strategisk med mest mulig udnyttelse af ressourcerne. Miljøstyrelsen vil forvalte myndighedsrollen med fokus på faglighed, troværdighed og stærke resultater.

## 4. Fokusområder i kontraktåret

I 2019 er der en række konkrete faglige og organisatoriske områder, som styrelsen vil have ekstra fokus på.

### Organisatoriske projekter

#### **En robust Miljøstyrelse**

Med den igangværende flytning af Miljøstyrelsen til Odense som led i implementeringen af Bedre Balance II vil den helt centrale udfordring i 2019 være at etablere en robust og driftssikker styrelse i Odense.

Miljøstyrelsen vil i 2019 have et vedvarende fokus på organisationsopbygning, herunder på at sikre de rette kompetencer på tværs af styrelsens enheder, på oplæring af nye medarbejdere, på velfungerende basisfunktioner samt et forstærket fokus på sagsbehandlingstider. Som led heri følger Miljøstyrelsen løbende op på den række risikohandleplaner, som er relateret til styrelsens flytning til Odense.

Konkret har direktionen udpeget fire interne sigtelinjer, som Miljøstyrelsen vil arbejde med i 2019:

*Organisationsopbygning;* Ved indgangen til 2019 vil en stor del af medarbejderne have under ét års erfaring i styrelsen, og der vil være behov for at ansætte flere medarbejdere. Miljøstyrelsen arbejder derfor målrettet på at rekruttere dygtige medarbejdere, sikre en solid faglig oplæring og arbejde med ledelsesudvikling, der er med til at understøtte sikker drift og en god organisationskultur.

*Porten til viden;* En vigtig del af Miljøstyrelsens opgaver er at overvåge den danske naturs tilstand. Det er vigtigt, at Miljøstyrelsen fortsat formidler de data, der indsamles, så både borgere og øvrige offentlige myndigheder kan få gavn af dem. Et centralt omdrejningspunkt for arbejdet vil være Miljøtilstandsrapporten, der skal udkomme i 2019.

*Digitaliseringsstrategi og systemkonsolidering;* Miljøstyrelsen har en lang række it-systemer, som anvendes til at indsamle og udstille data, og som på nogle områder, fx med husdyr.dk, er forretningskritisk for forvaltningen af et område. Miljøstyrelsen vil i 2019 gennemgå og optimere brugen af disse systemer og datasæt herunder for at sikre en høj datakvalitet og -sikkerhed. Der udarbejdes i 2019 en samlet digitaliseringsstrategi for styrelsen, og de første initiativer på dataområdet implementeres i 2019.

*Dialog med omverdenen;* For at imødekomme de krav og ønsker, der stilles fra den verden Miljøstyrelsen opererer i, indgår styrelsen i en løbende dialog med interessenter, brugere og borgere. Miljøstyrelsen arbejder for at sikre god og løbende dialog med samarbejdspartnere ved struktureret at tænke inddragelse ind i udarbejdelsen af sine produkter, services og ydelser.

### Politiske forlig, aftaler og øvrige faglige fokusområder

#### **Rent grundvand**

Sikring af grundvandet som drikkevandsressource vil fortsat i 2019 være et fagligt højt prioriteret udviklings- og indsatsområde.



### **Vandområdeplaner og vandløbsforvaltning**

Arbejdet med det faglige grundlag for næste vandområdeplan vil fortsætte intensivt i 2019 med henblik på at sikre et udbygget og differentieret fagligt grundlag for målene og tilstanden i vandmiljøet.

### **Bynære udfordringer som luft, og støj og affald**

Befolkningspresset mod de store byer vil fortsætte, og dermed skal der også arbejdes med løsninger, der kan sikre renere luft, mindre støj og bedre affaldssystemer i byerne. Regeringens Klima-Luft udspil indeholder initiativer, hvis implementering afhænger af en tidlig opstart i 2019.

### **Cirkulær økonomi**

I foråret 2018 vedtog EU seks nye affaldsdirektiver, der sætter fokus på cirkulær økonomi. Direktiverne skal være implementeret i dansk lov inden 2020 og er derfor et vigtigt fokusområde i 2019. Samtidig skal den politiske aftale mellem regeringen, Dansk Folkeparti og Radikale Venstre om cirkulær økonomi implementeres i 2019-2022, og skal understøttes af en kommende national affaldsplan.

### **Rig natur**

Arbejdet med at strømline den danske naturforvaltning vil i 2019 særligt handle om at modernisere og effektivisere forvaltningsgrundlaget for arter og naturtyper og om at udarbejde det faglige grundlag for næste generation Natura 2000-planer.

### **Samfundsnytte**



Som led i den nye strategi for Miljøstyrelsen i forbindelse med implementering af Bedre Balance II bidrager styrelsen til en øget samfundsnytte i 2019, fx ved at sikre valide data på natur- og miljøområdet samt ved at gøre data og viden endnu mere tilgængelig for borgere og virksomheder. Det vil bl.a. ske gennem etablering af en ny portal for Miljøtilstandsrapporten og udarbejdelse af lokalitetsbeskrivelser for specifikke fjorde, kystområder, søer og vandløbssystemer, hvori vandområdet og den overvågning, der gennemføres i området, beskrives.

## 5. Påtegning

Mål- og resultatplanen indgås mellem Miljøstyrelsen og Miljø- og Fødevareministeriets departement og gælder for året 2019. Mål- og resultatplanen udgør en del af den samlede mål- og resultatstyring i Miljø- og Fødevareministeriet.

Status på resultatopfyldelsen skal rapporteres til departementet og koncernledelsen i kvartalsrapporterne, eller når departementet i øvrigt anmoder herom. Departementet kontrollerer målopfyldelse og kvalitet i afrapporteringen og melder tilbage til styrelsen med korrektionen, hvis det vurderes nødvendigt. Den endelige resultatopfyldelse rapporteres i styrelsens årsrapport.

Direktøren har ansvaret for overholdelse af og rapportering på mål- og resultatplanen.

København den 20.12. 2018	København den 17/12-18
	
Departementschef Henrik Studsgaard	Direktør Lars Hindkjær

## 6. Mål

Miljøstyrelsen har formuleret mål inden for seks strategiske pejlemærker:

1. En del af hverdagen hos kommuner, virksomheder og borgere
2. Moderne natur- og miljøovervågning, data og formidling
3. Porten til den bedste viden og vurderinger
4. Fremme af grøn produktion, cirkulær økonomi og en bæredygtig udvikling.
5. Tæt på omverdenen, ind i virkeligheden
6. Attraktiv arbejdsplads

I nedenstående tabel er det markeret hvilke mål, der bidrager til de respektive pejlemærker, ligesom der er angivet et koncernfælles mål. Et mål kan bidrage til flere pejlemærker.

**TABEL 1.** Oversigt over de strategiske pejlemærker, som målene bidrager til

Mål	Vægtning, pct.	En del af hverdagen hos kommuner, virksomheder og borgere	Moderne natur- og miljøovervågning, data og formidling	Porten til den bedste viden og vurderinger	Fremme af grøn produktion, cirkulær økonomi og en bæredygtig udvikling	Tæt på omverdenen, ind i virkeligheden	Attraktiv arbejdsplads	Koncernfælles
1. Rekruttering	12,5						X	
2. Fastholdelse	12,5						X	
3. Sygefravær	10						X	
4. God økonomistyring	5						X	X
5. Overvågning	10	X	X	X		X		
6. Cirkulær økonomi	10	X	X		X	X		
7. Natura 2000-områder	10	X	X	X		X		
8. Bedre luftkvalitet	10	X			X			
9. Rent vand	10	X	X	X		X		
10. Sikker Kemi	10	X	X		X	X		

<b>Mål 1</b>	<b>Rekruttering</b>	<b>Vægt: 12,5 pct.</b>
<b>Mål</b>	<p>I en periode med en høj personaleomsætning er en god rekrutteringsindsats vigtig.</p> <p>1: Målet er, at bemanning af de centrale enheder ikke kommer under 90 pct. set i forhold til baseline for disse enheder på 440 årsværk svarende til 500 medarbejdere.</p>	
<b>Metode</b>	<p>Målet udregnes ved at dividere det gennemsnitlige antal ansatte pr. kvartal med baseline og omregne til en procentangivelse.</p> <p>Tallene trækkes fra Miljøstyrelsens OMADA-database, som indeholder data om rekrutteringer, fratrædelser og øvrige medarbejderændringer.</p>	
<b>Begrundelse</b>	<p>Miljøstyrelsen har efter udmeldingen af Bedre Balance II oplevet en betydelig personaleomsætning, der må forventes at fortsætte i 2019. En effektiv rekrutteringsindsats er derfor vigtig for at mindske negative effekter på driften af styrelsen.</p> <p>Videreførelsen i 2019 af den store rekrutteringsindsats i 2018 er vigtig for at sikre en tilstrækkelig bemanning i de centrale enheder i lyset af forventningen om en fortsat høj personaleomsætning.</p>	
<b>Afrapportering</b>	<p>Målet vil blive afrapporteret kvartalsvist.</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis målet er opfyldt i fire kvartaler.  Målet er 50 pct. opfyldt, hvis målet er opfyldt i to til tre kvartaler.  Målet er 0 pct. opfyldt, hvis målet er opfyldt i nul til ét kvartal.</p>	

<b>Mål 2</b>	<b>Fastholdelse</b>	<b>Vægt: 12,5 pct.</b>
<b>Mål</b>	<p>For at mindske de negative effekter af flytning af styrelsens hovedkontor fra København til Odense på styrelsens produktivitet er det særligt vigtigt med fokus på fastholdelse af personale.</p> <p>2: Målet er, at minimum 80 pct. af nye fastansatte medarbejdere fra 1. maj 2018 til 31. december 2018 fortsat er ansat ved udgangen af 2019.</p>	
<b>Metode</b>	<p>Målet udregnes ved at sammenholde antallet af medarbejdere i de centrale enheder, der er omfattet af flytningen, der er ansat i perioden 1. maj 2018 til 31. december med antallet af fratrædelser i samme gruppe medarbejdere og omregne til en procentangivelse.</p> <p>Datakilden er OMADA. Datagrundlaget omfatter fastansatte medarbejdere, men ikke midlertidigt ansatte, studenter, medarbejdere på orlov, eksterne konsulenter og praktikanter.</p>	
<b>Begrundelse</b>	<p>Grundet deling med departementet og flytning af hovedkontoret til Odense blev der i 2018 ansat væsentligt flere medarbejdere end normalt. Da flytning af hovedkontoret sker i første halvdel af 2019, må det forventes, at der kan blive en større omsætning end normalt i 2019, herunder som følge af u hensigtsmæssige match mv. i forbindelse med det store antal nyrekrutteringer.</p> <p>Miljøstyrelsens årlige gennemsnitlige personaleomsætning har de seneste seks år været 13 pct. Da målet indeholder en periode på i alt 20 måneder, er den sammenlignelige gennemsnitlige personaleomsætning på 22 pct.</p> <p>En stabil bemanning i styrelsen er en vigtig faktor for at sikre effektiv oplæring og begrænse organisationens videnstab som følge af høj personaleomsætning. En aktiv fastholdelsesindsats vil medvirke til at begrænse videnstab og rette fokus på en god introduktionsfase for nye medarbejdere.</p>	
<b>Afrapportering</b>	<p>Målet vil blive afrapporteret kvartalsvist.</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis fastholdelsen er over 80 pct. efter fjerde kvartal.</p> <p>Målet er 50 pct. opfyldt, hvis målet er mellem 60-80 pct. efter fjerde kvartal.</p> <p>Målet er 0 pct. opfyldt, hvis målet er under 60 pct. efter fjerde kvartal.</p>	

<b>Mål 3</b>	<b>Trivsel</b>	<b>Vægt: 10 pct.</b>
<b>Mål</b>	<p>Der vil i 2019 være fokus på generel medarbejdertrivsel og på at begrænse sygefravær, der samtidig kan ses som en blandt flere indikatorer for trivsel.</p> <p>3: Målet er, at sygefraværet ikke stiger med mere end 3,5 dage per medarbejder i gennemsnit sammenlignet med niveauet i 2017.</p>	
<b>Metode</b>	<p>Datagrundlaget er Miljøstyrelsens sygefraværstatistik fra ISO-LA-databasen, som gør data tilgængelig med et kvartals forsinkelse. Derfor forventes data for fjerde kvartal 2019 ikke at være tilgængelig i tide til årsrapporten for 2019. Målopfyldelsen opgøres derfor ud fra data i fjerde kvartal 2018 og de tre første kvartaler i 2019.</p> <p>Det gennemsnitlige sygefravær i Miljøstyrelsen var ni dage pr. medarbejder i 2017, hvilket er det seneste normalår for styrelsen.</p>	
<b>Begrundelse</b>	<p>Højt sygefravær på en arbejdsplads er dårligt i sig selv og kan gå ud over løsningen af kerneopgaven, og samtidig er der en sammenhæng mellem sygefravær, trivsel og arbejdsmiljø. Derfor kan sygefravær være et relevant udtryk for organisationens og medarbejdernes tilstand.</p> <p>I forbindelse med flytningen af Miljøstyrelsens hovedkontor fra København til Odense er der risiko for en stigning i sygefraværet. Baseret på rapporten "Flytning af statslige arbejdspladser - erfaringsopsamling" er det vigtigt at have et særligt fokus på sygefraværet og trivsel i perioden omkring flytningen.</p> <p>Dette mål vil samtidig bidrage til at mindske produktivitetstab i organisationen i forbindelse med flytning.</p>	
<b>Afrapportering</b>	<p>Målet vil blive afrapporteret kvartalsvist.</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis sygefraværet i de fire løbende kvartaler til og med tredje kvartal 2019 er mellem 0 til 3,5 dage højere end i 2017.</p> <p>Målet er 50 pct. opfyldt, hvis sygefraværet i de fire løbende kvartaler til og med tredje kvartal 2019 er mellem 3,6 og 6 dage højere end i 2017.</p> <p>Målet er 0 pct. opfyldt, hvis sygefraværet i de fire løbende kvartaler til og med tredje kvartal 2019 er højere end 6 dage end i 2017.</p>	

<b>Mål 4</b>	<b>God økonomistyring</b>	<b>Vægt: 5 pct.</b>
<b>Mål</b>	Der må på Miljøstyrelsens driftskonto maksimalt være en regnskabsafvigelse på 8 pct. pr. kvartal i forhold til seneste indlæste prognose for kvartalet.	
<b>Metode</b>	Målet opgøres som den kvartalsvise afvigelsesprocent mellem prognoser og regnskab for udgifter og indtægter, jf. Moderniseringsstyrelsens vejledning om tværstatslig benchmarking.	
<b>Begrundelse</b>	Målet bidrager til god og robust økonomistyring på tværs af Miljø- og Fødevareministeriet.	
<b>Afrapportering</b>	<p>Målet afrapporteres kvartalsvist.</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis kvartalsmålet har været opfyldt i tre til fire kvartaler.</p> <p>Målet er 50 pct. opfyldt, hvis kvartalsmålet har været opfyldt i to kvartaler.</p> <p>Målet er 0 pct. opfyldt, hvis kvartalsmålet har været opfyldt i nul til ét kvartal.</p>	

<b>Mål 5</b>	<b>Overvågning</b>	<b>Vægt: 10 pct.</b>
<b>Mål</b>	<p>De nationale overvågningsaktiviteter er en kerneopgave for Miljøstyrelsen.</p> <p>5: Målet er at sikre og formidle relevante data, som kan bruges: 1) til at sige noget generelt om miljøets aktuelle tilstand og udvikling, 2) målrettet i forvaltningssammenhæng og 3) som grundlag for at træffe afgørelser efter gældende love.</p> <p>Specifikke leverancer i 2019: 5.1: Miljøstyrelsen har ved årets udgang gennemført mere end 92 pct. af de målsatte overvågningsaktiviteter for 2019.</p>	
<b>Metode</b>	<p>For delmål 5.1 vil måltal fremgå af Miljøstyrelsens planlægnings- og styringsværktøj.</p> <p>Målopfyldelsen beregnes som den vægtede periodiserede gennemførelsesprocent på programniveau - dels ved kvartalsudgang, dels ved årets udgang.</p>	
<b>Begrundelse</b>	<p>Overvågningen dækker hav og fjorde, søer og vandløb, stoftransport og landovervågning, punktkilder, grundvandet, arter og naturtyper samt luften. Der indsamles både data, som kan sige noget generelt om miljøets aktuelle tilstand og udvikling, samt data, der bruges målrettet i forvaltningssammenhæng, herunder bl.a. data til brug for udarbejdelse af de nationale vandområde- og Natura 2000-planer og senere effektvurderinger af disse planer. Herudover bruges data som grundlag for at træffe afgørelser efter gældende love.</p> <p>Overvågningens samfundsmæssige effekter/værdi ligger således i kvalitetssikrede data til brug for vidensbaseret politikudvikling og miljøforvaltning samt internationale og nationale rapporteringer af miljøtilstanden. Alle data er offentligt tilgængelige og formidles som udgangspunkt via Danmarks Miljøportal.</p> <p>Overvågningsdata er essentiel for Miljøstyrelsens virke. I 2019 vil Miljøstyrelsen som en del af formidling af overvågningsaktiviteter f.eks. udarbejde lokalitetsbeskrivelser for 20 specifikke fjorde, kystområder, søer og vandløbssystemer, hvori vandområdet og den overvågning, der gennemføres i området, beskrives sammen med væsentligste resultater af overvågningen, herunder år til år udvikling. Formidling sker via styrelsens platforme.</p>	
<b>Afrapportering</b>	<p>Målet vil blive afrapporteret kvartalsvist. Målopgørelse er på baggrund af resultatet ved årets udgang.</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis der er gennemført 92,0 pct. eller mere af de planlagte overvågningsaktiviteter.</p> <p>Målet er 50 pct. opfyldt, hvis der er gennemført mellem 85,0 og 91,9 pct. af de planlagte overvågningsaktiviteter.</p> <p>Målet er 0 pct. opfyldt, hvis der er gennemført mindre end 85,0 pct. af de planlagte overvågningsaktiviteter.</p>	



Mål 6	Cirkulær økonomi	Vægt: 10 pct.
<b>Mål</b>	<p>I en cirkulær økonomi recirkulerer man materialer og produkter, udnytter deres værdi til fulde og minimerer affaldsproduktionen.</p> <p>6: Målet er, at Miljøstyrelsen understøtter virksomheder og offentlige institutioner i omstillingen til en mere cirkulær økonomi.</p> <p>Specifikke leverancer i 2019:            Indsatser som indgår i regeringens Strategi for cirkulær økonomi igangsættes og færdiggøres. Herunder særligt,</p> <p>6.1: Færdiggørelse af udkast til standarder vedr. sorteringskriterier og indsamlingsordninger for husholdningsaffald (jf. initiativ 9)</p> <p>6.2: Færdiggørelse af økonomisk analyse vedr. samling af opgaver vedr. administration og tilsyn med affald og genanvendte råvarer, herunder kompensation til/fra kommunerne (jf. initiativ 10)</p> <p>6.3: Indsatser som indgår i regeringens plastikhandlingsplan igangsættes.</p> <p>6.4: Færdiggøre analyser vedr. cirkulære indkøb og totaløkonomi samt udvidelse af TCO-værktøjer (jf. initiativ 7 og 8).</p>	
<b>Metode</b>	<p>I perioden 2019-22 bidrager Miljøstyrelsen til udarbejdelsen af den kommende affaldsplan, implementeringen af de nye affaldsdirektiver samt realisering af regeringens strategi for cirkulær økonomi og regeringens plastikhandlingsplan.</p> <p>Leverancerne anses som opfyldte ved departementets fremsendelse af en kvittering herfor.</p> <p>Der udarbejdes en allonge fsva. 6.3 med fastsættelse af én eller flere leverancer vedr. plastikhandlingsplanen, når der foreligger en politisk aftale herom.</p>	
<b>Begrundelse</b>	<p>Målet er en del af en flerårig strategi og følger op på den politiske aftale om og regeringens strategi for cirkulær økonomi.</p> <p>Målet skal sikre fundamentet for en omstilling til cirkulær økonomi i Danmark og være med til at sætte Danmark på landkortet som en ambitiøs nation på den cirkulære dagsorden. Det følger samtidig op på danske direktivforpligtelser på området.</p> <p>Målet støtter op om en "fortsat vækst" dagsorden i erhvervslivet, da cirkulær økonomi er en virksomhedsrettet dagsorden med et stort økonomisk potentiale for dansk erhvervsliv.</p>	
<b>Afrapportering</b>	<p>Målet vil blive afrapporteret halvårligt.</p> <p>Når der foreligger politisk aftale om den nationale plastikhand-</p>	

	lingsplan aftales afrapportering af mål 6 i en allonge.
--	---

Mål 7	Natura 2000-områder	Vægt: 10 pct.
<b>Mål</b>	<p>Der skal skabes bedre vilkår for en række naturtyper og arter, herunder fugle, i Danmark.</p> <p>7: Målet er, at Miljøstyrelsen bidrager med det faglige grundlag til en velfunderet indsats.</p> <p>Specifikke leverancer i 2019:            7.1: Første kortlægning af de nye ca. 31.000 ha Natura 2000-arealer er gennemført.            7.2: Basisanalyser for 247 eksisterende Natura 2000-områder er klar med henblik på offentliggørelse ultimo 2019.</p> <p>Bemærk, at leverance 7.1 skal gennemføres, før leverance 7.2 kan leveres fuldt ud, og at basisanalyserne for 10 nye Natura 2000-områder offentliggøres først i 2020.</p>	
<b>Metode</b>	<p>Data til leverance 7.1 indsamles i NOVANA-regi i 2019 for de ca. 31.000 ha nye Natura 2000-arealer, inden der kan udarbejdes fuldt dækkende basisanalyser for disse nye arealer.</p> <p>Data til leverance 7.2 kommer fra NOVANA-overvågningen, hvor dataindsamlingen er afsluttet for områderne, sådan som de så ud, inden områdernes grænser blev justeret (1. november 2018) – og suppleres med data indsamlet i forbindelse med kortlægningsleverancen.</p>	
<b>Begrundelse</b>	<p>Natura 2000-planerne er vigtige tiltag i forhold til beskyttelse af naturen og for at leve op til direktivforpligtelser i habitat- og fuglebeskyttelsesdirektiverne.</p> <p>Basisanalyserne er det faglige og faktuelle grundlag for de i alt 257 Natura 2000-planer med mål og indsatsprogrammer, og er også grundlaget for en dialog med myndigheder, foreninger og særligt berørte lodsejere inden Natura 2000-planerne udarbejdes næste gang i 2020. Planerne udarbejdes hvert 6. år.</p>	
<b>Afrapportering</b>	<p>Målet vil blive afrapporteret kvartalsvist.</p> <p>1. kvartal: Tidsplaner for begge leverancer er udarbejdet, og arbejdet med basisanalyserne er i gangsat.            2. kvartal: Kortlægning er igangsat.            4. kvartal: Kortlægning af alle de nye ca. 31.000 ha er afsluttet og indtastet og basisanalyser for de 247 eksisterende områder er udarbejdet og offentliggjort.</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis kortlægning af 85 pct. af de nye arealer er afsluttet og basisanalyser for 90 pct. af de eksisterende og udvidede Natura 2000-områder er klar til offentliggørelse inden udgangen af 2019.</p> <p>Målet er 50 pct. opfyldt, hvis 50 pct. af kortlægningen er gennemført, og Miljøstyrelsen har mindst 50 pct. af basisanalyserne af eksisterende Natura 2000-områder klar til offentliggørelse inden udgangen af 2019.</p> <p>Målet er 0 pct. opfyldt, hvis mindre end 50 pct. af kortlægning af de nye arealer er afsluttet, og mindre end 50 pct. af basisanalyser af de eksisterende og udvidede Natura 2000-områder er klar til offentliggørelse inden udgangen af 2019.</p>	

<b>Mål 8</b>	<b>Bedre luftkvalitet</b>	<b>Vægt: 10 pct.</b>
<b>Mål</b>	<p>En bedre luftkvalitet i Danmark sikrer øget folkesundhed.</p> <p>8: Målet er, at Miljøstyrelsen understøtter en omstilling hos borgere og virksomheder mod adfærd og produkter, som giver mindre luftforurening.</p> <p>Specifikke leverancer i 2019:</p> <p>8.1: Miljøstyrelsen vil i 2019 udbetale den afsatte ramme på 27,7 mio. kr. i skrotningsgodtgørelse til berettigede ejere af ældre brændeovne.</p> <p>8.2: Miljøstyrelsen vil i 2019 udbetale den afsatte ramme på 65,0 mio. kr. i skrotningspræmie til berettigede ejere af ældre dieselbiler.</p>	
<b>Metode</b>	<p>Data for leverance 8.1 og 8.2 kommer fra indberetninger fra Miljøstyrelsens egne enheder.</p>	
<b>Begrundelse</b>	<p>Regeringen ønsker, at Danmark skal være verdensførende på det grønne område. De to tiltag er en del af en samlet pakke på i alt 38 initiativer, der skal styrke den grønne omstilling af Danmark frem mod 2030 og bidrage til at forbedre luftkvaliteten i Danmark.</p> <p>Initiativerne i klima- og luftpakken vil bidrage til en reduktion af partikel- og NOx-udledning, som vil have positive sundhedseffekter som f.eks. færre hjertekar- og lungesygdomme og færre astmatilfælde mv. Der er store miljøgevinster ved at skrotte gamle dieselbiler – også yngre end dem, som er omfattet af skrotningsordningen. Det samme gælder ældre brændeovne, hvor der ligeledes er store gevinster ved at skrotte ovne, som blot er 10 år gamle.</p> <p>Miljøstyrelsen vil gennemføre en effektiv kommunikationsindsats om behovet for skrotning af ældre dieselbiler og skrotning af ældre brændeovne generelt ud over de biler/ovne, som er omfattet af de to tilskudsordninger.</p>	
<b>Afrapportering</b>	<p>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis mere end 90 pct. af målet for begge leverancer er opnået inden udgangen af 2019.</p> <p>Målet er 50 pct. opfyldt, hvis der er udbetalt minimum 80 pct. af målet for begge leverancer inden udgangen af 2019.</p> <p>Målet er 0 pct. opfyldt, hvis der er udbetalt mindre end 80 pct. af målet for begge leverancer inden udgangen af 2019.</p>	

<b>Mål 9</b>	<b>Rent vand</b>	<b>Vægt: 10 pct.</b>
<b>Mål</b>	<p>Vandområdeplanerne er vigtige tiltag for at beskytte natur og vand i Danmark og for at leve op til direktivforpligtelser.</p> <p>9: Målet er, at Miljøstyrelsen udarbejder det faglige grundlag for Vandområdeplan III.</p> <p>Specifikke leverancer i 2019:</p> <p>9.1: Udkast til basisanalyse for tredje planperiode er senest den 15. november 2019 oversendt til departementet.</p> <p>9.2: MiljøGIS-data til basisanalyser præsenteres i endelig form senest den 15. december 2019.</p>	
<b>Metode</b>	<p>Målopfyldeelse sker ved kvittering fra departementet for aflevering af udkast til basisanalyse, der er af en sådan kvalitet, at det kan godkendes inden direktivfristen den 22. december 2019 samt for MiljøGIS-data i endelig form.</p> <p>Basisanalysen skal efter direktivet og lov om vandplanlægning indeholde:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En analyse af vandområdedistriktets karakteristika</li> <li>• En vurdering af menneskelige aktiviteter indvirkning på overfladevandets og grundvandets tilstand, og</li> <li>• En økonomisk analyse af vandanvendelsen.</li> </ul> <p>Andre specifikke elementer der skal med i udkast til basisanalysen fastlægges i den strategiske styregruppe.</p>	
<b>Begrundelse</b>	<p>Det følger af vandrammedirektivet og lov om vandplanlægning, at Danmark senest den 22. december 2019 skal offentliggøre en basisanalyse, der redegør for vandmiljøets tilstand.</p>	
<b>Afrapportering</b>	<p>Målet vil blive afrapporteret kvartalsvist.</p> <p>Målet vil være 100 pct. opfyldt, hvis begge leverancer er leveret rettidigt.</p> <p>Målet er 50 pct. opfyldt, hvis kun én leverance er leveret rettidigt.</p> <p>Målet er 0 pct. opfyldt, hvis begge leverancer ikke er leveret rettidigt.</p>	

<b>Mål 10</b>	<b>Sikker kemi</b>	<b>Vægt: 10 pct.</b>
<b>Mål</b>	<p>Det er en kerneopgave for Miljøstyrelsen at sikre borgerne mod uønskede kemikalier samtidig med, at der kan opretholdes en god dansk produktion.</p> <p>I 2019 vil der i Miljøstyrelsen være et strategisk fokus på problematisk kemi i importerede produkter og produkter fra e-handel med det formål at øge kontrollen af specifikke produkter og forhandlere samt øge den generelle viden om problematisk kemi i importerede produkter.</p> <p>10: Målet er at gennemføre de planlagte initiativer i Kemiindsatsen 2018-21, jf. implementeringsplanen.</p> <p>Specifikke leverancer i 2019:</p> <p>10.1 Øget viden og dataindsamling: Gennemførelse af en analyse af mulighederne og barriererne ved registrering af forhandlere af pesticider og bestemte biocider i IT-systemet MAB. Analysen præsenteres for departementet i 3. kvartal 2019 med henblik på beslutning senere i 2019.</p> <p>10.2: Øget kontrol: Gennemførelse af en kontrolkampagne af en specifik produktgruppe til børn og unge, også med fokus på varer og produkter der importeres fra ikke-EU lande. Udarbejdelse af statusrapport senest i fjerde kvartal.</p> <p>10.3: Øget kontrol: Gennemførelse af en kontrolkampagne om ulovlig import af pesticider i samarbejde med SKAT og Toldstyrelsen. Udarbejdelse af statusrapport senest i fjerde kvartal.</p> <p>10.4: Et kortlægningsprojekt for en specifik produktgruppe, som inddrager forekomsten af udvalgte kemiske stoffer i produkter købt over internettet fra butikker uden for EU med en projektrapport publiceret senest december 2019.</p>	
<b>Metode</b>	<p>Datakilden for målopfyldelse af leverancerne kommer fra de relevante enheder i Miljøstyrelsen.</p> <p>Leverancerne anses for opfyldte ved departementets fremsendelse af kvittering herfor.</p>	
<b>Begrundelse</b>	<p>Danskeres køb af varer over internettet er i voldsom vækst (ca. 15 pct. om året). Særligt for varer købt uden for EU kan der stilles spørgsmål ved, om gældende europæisk lovgivning er overholdt, og herunder om indkøbte produkter indeholder kemiske stoffer, der kan udgøre en risiko for forbrugerne.</p> <p>Miljøstyrelsen har i dialog med interessenter udarbejdet en fælles ambition om en indsats mod ulovlig kemi i importerede biocider og forbrugerprodukter og de udfordringer, der er forbundet med at handle sikkert på nettet. Samtlige partier står bag Kemiindsatsen 2018-21, som der er afsat i alt 285 mio. kr. til.</p>	
<b>Afrapportering</b>	<p>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis alle leverancer er leveret til tiden.</p> <p>Målet er 50 pct. opfyldt, hvis to til tre leverancer er leveret til tiden.</p> <p>Målet er 0 pct. opfyldt, hvis nul eller én af leverancerne er leveret til tiden.</p>	





Miljø- og Fødevareministeriet  
Slotsholmsgade 12  
1216 København K

[www.mfvm.dk](http://www.mfvm.dk)